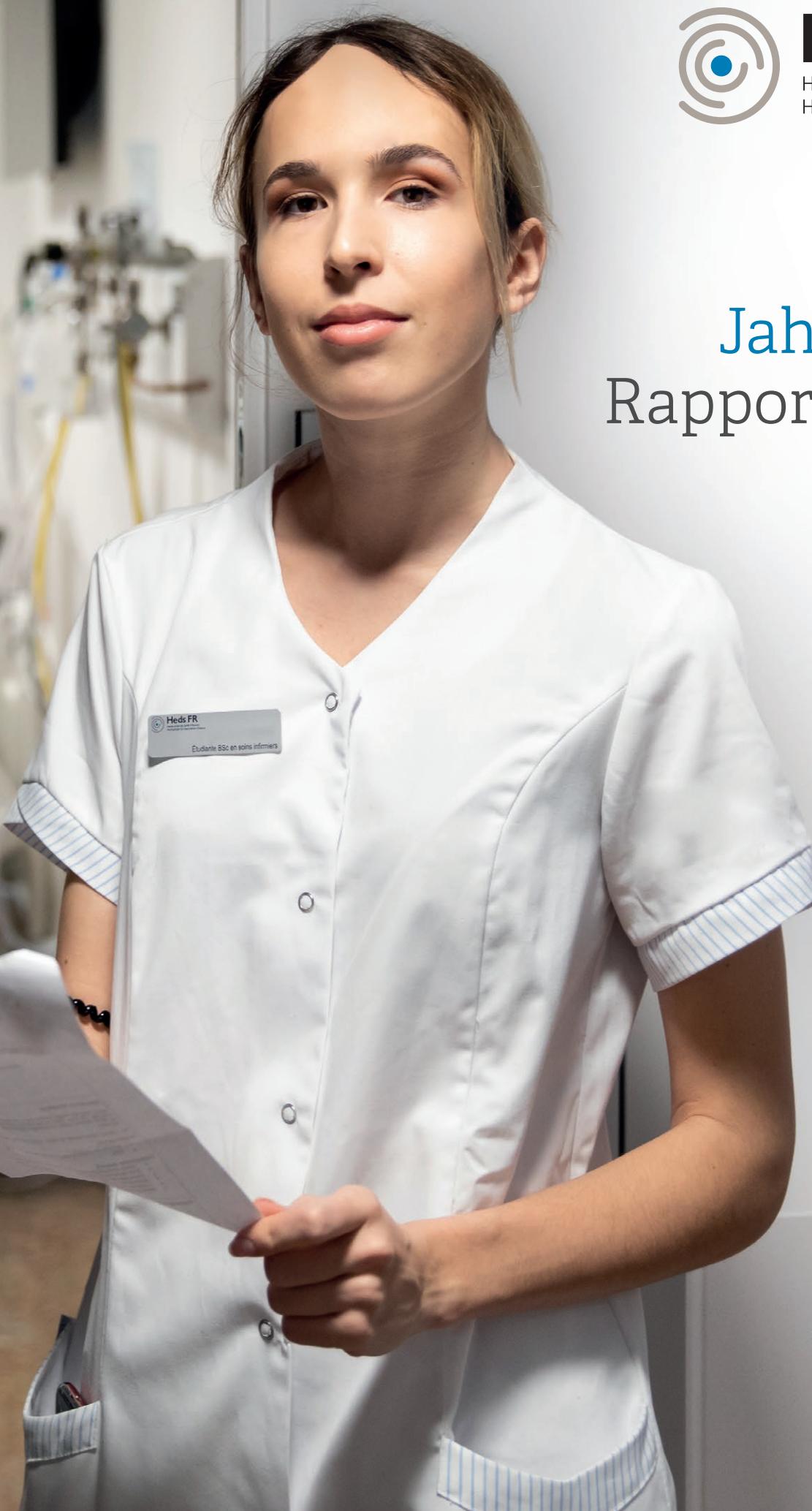
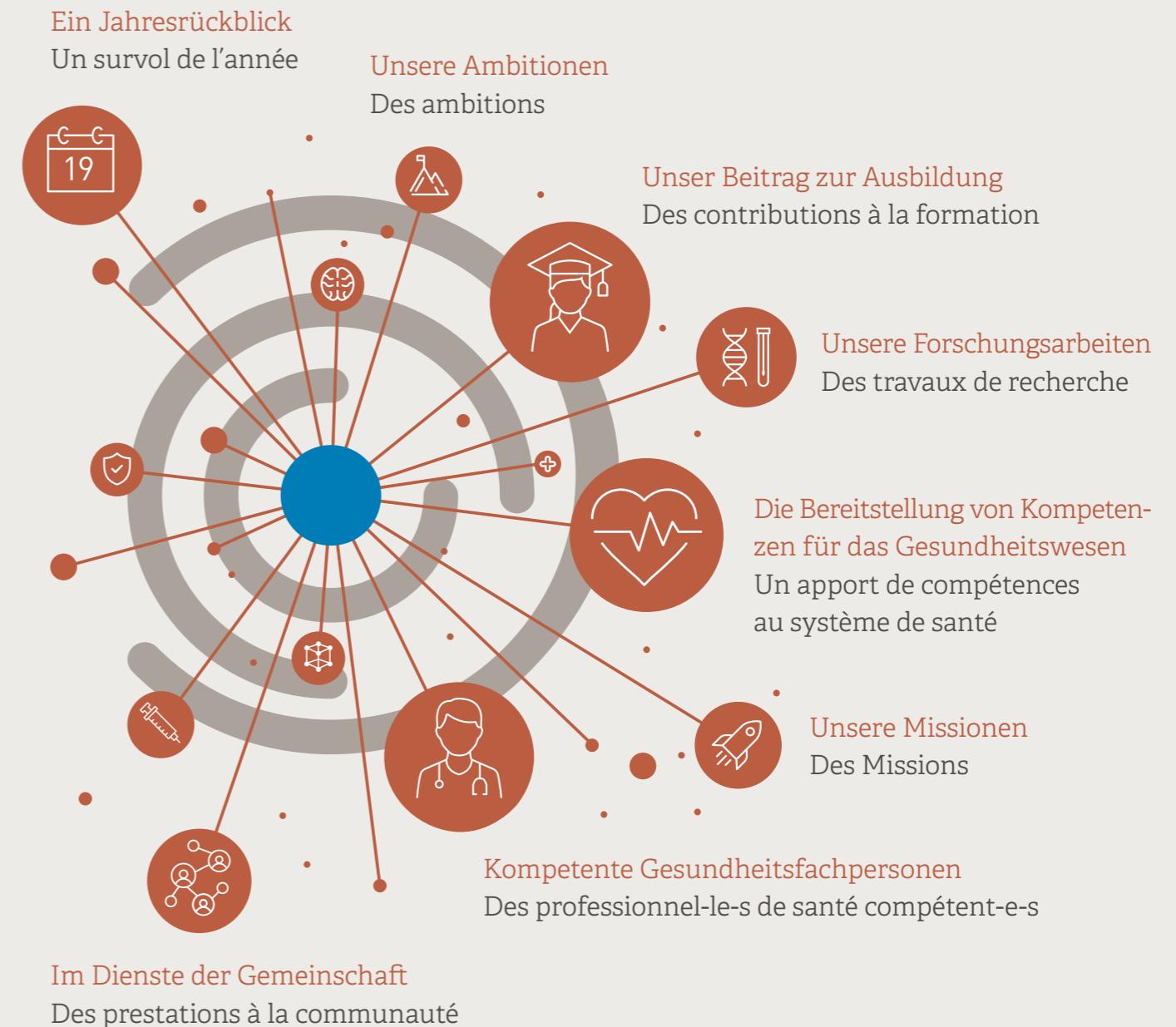


Jahresbericht Rapport d'activité 2019



Jahresbericht Rapport d'activité 2019



**LES HAUTES
ÉCOLES
SPÉCIALISÉES
DE SUISSE
OCCIDENTALE
// FRIBOURG**

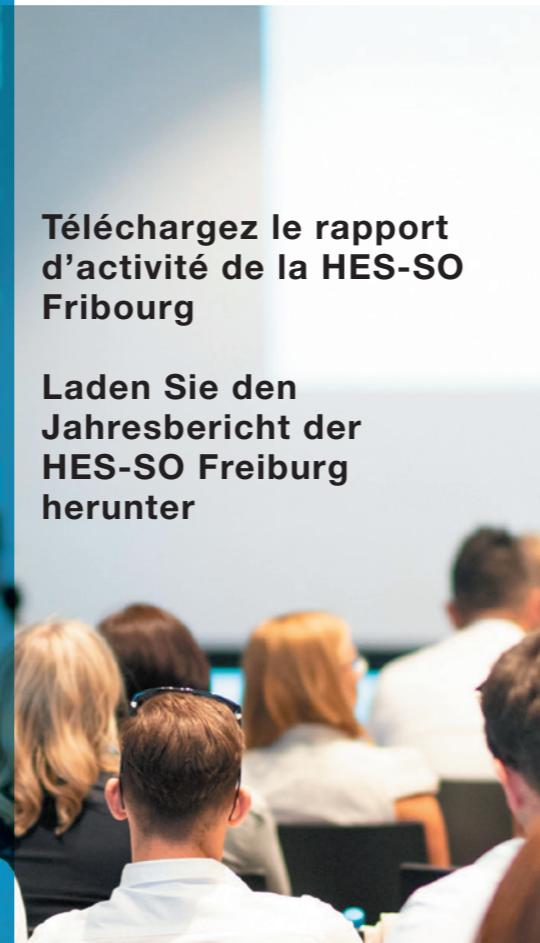
19

20

**DIE FACHHOCH-
SCHULEN
DER
WESTSCHWEIZ
// FREIBURG**



[https://www.hefr.ch/
fr/hesso-fr/services/
communication/](https://www.hefr.ch/fr/hesso-fr/services/communication/)



Inhalt Sommaire

Rückblick	6	Rétrospective	6
Kennzahlen 2019.....	8	Chiffres clés 2019	8
Botschaft der Direktorin.....	9	Message de la Directrice	9
Studiengang Pflege.....	10	Filière soins infirmiers	10
Studiengang Osteopathie.....	14	Filière ostéopathie	14
FM-ZM-Ausbildungen.....	18	Formations MS-MC.....	18
Unsere Studierenden.....	19	Nos étudiant-e-s.....	19
Unsere Diplomierten	20	Nos diplômé-e-s	20
Angewandte Forschung und Entwicklung.....	24	Recherche appliquée et Développement.....	24
Weiterbildung und Dienstleistungen.....	28	Formation continue et prestations de services	28
Internationale Beziehungen	32	Relations internationales	32
Administration und Human Resources	34	Administration et ressources humaines	34
Unsere Mitarbeitenden.....	35	Nos collaborateur-trice-s.....	35
Finanzen.....	36	Finances	36
Organe und Organisation.....	38	Organes et organisation	38
Personal.....	40	Personnel	40
Impressum.....	42	Impressum.....	42

Rückblick

Rétrospective

Start! Die HEdS-FR nimmt an «Start! Forum der Berufe» in Freiburg teil, um ihre Studiengänge im Rahmen eines gemeinsamen Stands mit den anderen Hochschulen der HES-SO Freiburg zu präsentieren. Während der sechstägigen Messe kommen rund 25'000 Besucher-innen ins Forum Fribourg.

Start! La HEdS-FR participe à «Start! Le forum des métiers» à Fribourg pour présenter ses filières d'études, dans le cadre d'un stand commun avec les autres Hautes écoles de la HES-SO Fribourg. Durant les six jours d'exposition, quelque 25'000 visiteurs font le déplacement à Forum Fribourg.

Projekt PePA: Um dem Mangel an Fachpersonal im Gesundheitswesen etwas entgegenzusetzen, nimmt die HEdS-FR am Projekt PePA (Pénurie de main-d'œuvre qualifiée dans les professions de la santé: place, intégration et soutien des proches aidants) teil. Entdecken Sie das Projekt im Video auf unserer Internetseite.

Projet PePA: Pour pallier à la pénurie de personnel compétent dans les métiers de la santé, la HEdS-FR participe au projet PePA (Pénurie de main-d'œuvre qualifiée dans les professions de la santé: place, intégration et soutien des proches aidants). Découvrez PePA en vidéos sur notre site internet.

WorldSkills: Gerhard Kalbermatten, Dozent FH an der HEdS-FR, begleitet die Fachfrau Gesundheit Amélia Brossy, Schweizermeisterin der Gesundheitsberufe, als Coach an die Berufsweltmeisterschaften in Russland.

WorldSkills: Gerhard Kalbermatten, maître d'enseignement de la HEdS-FR, accompagne Amélia Brossy, ASSC (assistante en soins et santé communautaire) championne suisse des métiers en santé, en tant que coach aux Championnats du monde des métiers en Russie.

Neue Wiedereingliederungs-Ausbildung: Um dem Personalmangel im Gesundheitswesen etwas entgegenzusetzen, bietet die HEdS-FR eine neue Ausbildung zur beruflichen Wiedereingliederung von Pflegefachpersonen an, welche in den Beruf zurückkehren wollen. Acht Personen haben an diesem Kurs teilgenommen, der gemeinsam mit den klinischen Einrichtungen in Freiburg entwickelt wurde.

Nouvelle formation pour favoriser la réinsertion: Pour faire face à la pénurie du personnel infirmier, la HEdS-FR a lancé une nouvelle formation dédiée à la réinsertion professionnelle des infirmier-ère-s souhaitant reprendre leurs fonctions. Huit personnes ont participé à ce programme développé en partenariat avec les milieux cliniques fribourgeois.

Diplomfeier: Herzlichen Glückwunsch an die 143 Diplomierten, die ihren Bachelor in Pflege oder Osteopathie oder den Master in Osteopathie erhalten haben.

Erste Masterdiplome in Osteopathie: Die HEdS-FR verleiht ihre ersten Master-Abschlüsse in Osteopathie, einem schweizweit einzigartigen Studiengang.

Remises des diplômes: Bravo aux 143 diplômé-e-s ayant reçu leur Bachelor en soins infirmiers, en ostéopathie et leur Master en ostéopathie.

Premiers diplômes Master of Science HES-SO en ostéopathie: La HEdS-FR remet les premiers diplômes Master en ostéopathie, une filière unique en Suisse.

JANUAR/JANVIER



Gründung der Alumni: Die Alumni-Vereinigung hat das Ziel, die Verbindungen und den Kontakt unter den Diplomierten der HEdS-FR und den Gesundheitsfachpersonen im Kanton Freiburg zu fördern.

Akademische und klinische Partnerschaft (PAC): Diese Partnerschaft mit dem Freiburger Spital beinhaltet innovative Projekte, unter anderem «CINA-CANCER», welches die Versorgung von Erwachsenen in der ambulanten Onkologie verbessern soll.

FEBRUAR/FÉVRIER



MÄRZ/MARS



MAI/MAI



JUNI-JULI/JUIN-JUILLET



AUGUST/AOÛT



SEPTEMBER/SEPTEMBRE



OKTOBER/OCTOBRE



NOVEMBER/NOVEMBRE



DEZEMBER/DÉCEMBRE



Création des alumni: L'association des alumni a pour ambition de maintenir les liens et le contact entre les diplômé-e-s de la HEdS-FR et les professionnel-le-s exerçant dans le canton de Fribourg.

Partenariat académique et clinique (PAC): Ce partenariat avec l'Hôpital fribourgeois englobe des projets innovants, dont «CINA-CANCER» visant l'amélioration de la prise en charge des adultes en oncologie ambulatoire.

Prix de Nant: Herzlichen Glückwunsch an unsere Diplomierten Lydia Stoll und Estella Clara Thuller Ribeiro zum Prix de Nant 2019. Dieser zeichnet jedes Jahr eine Bachelorarbeit aus dem Fachbereich Gesundheit und Soziales der HES-SO aus.

Prix de Nant: Félicitations à nos diplômées Lydia Stoll et Estella Clara Thuller Ribeiro pour le Prix de Nant 2019. Ce prix récompense chaque année un travail de Bachelor issu des filières de la santé et du social de la HES-SO.

Die akademisch «heisse Phase»: Die Studierenden absolvieren ihre Prüfungen, schreiben ihre Bachelorarbeiten und machen Praktika in der Schweiz und im Ausland.

Période de «concentré académique»: Les étudiant-e-s passent leurs examens, rédigent leurs travaux de Bachelor et effectuent des stages en Suisse et à l'étranger.

Zweisprachigkeits-Preis: Der zweisprachige Pflegestudiengang der HEdS-FR gewinnt den ersten Preis der Zweisprachigkeit, der anlässlich des Tags der Zweisprachigkeit des Kantons Freiburg verliehen wird.

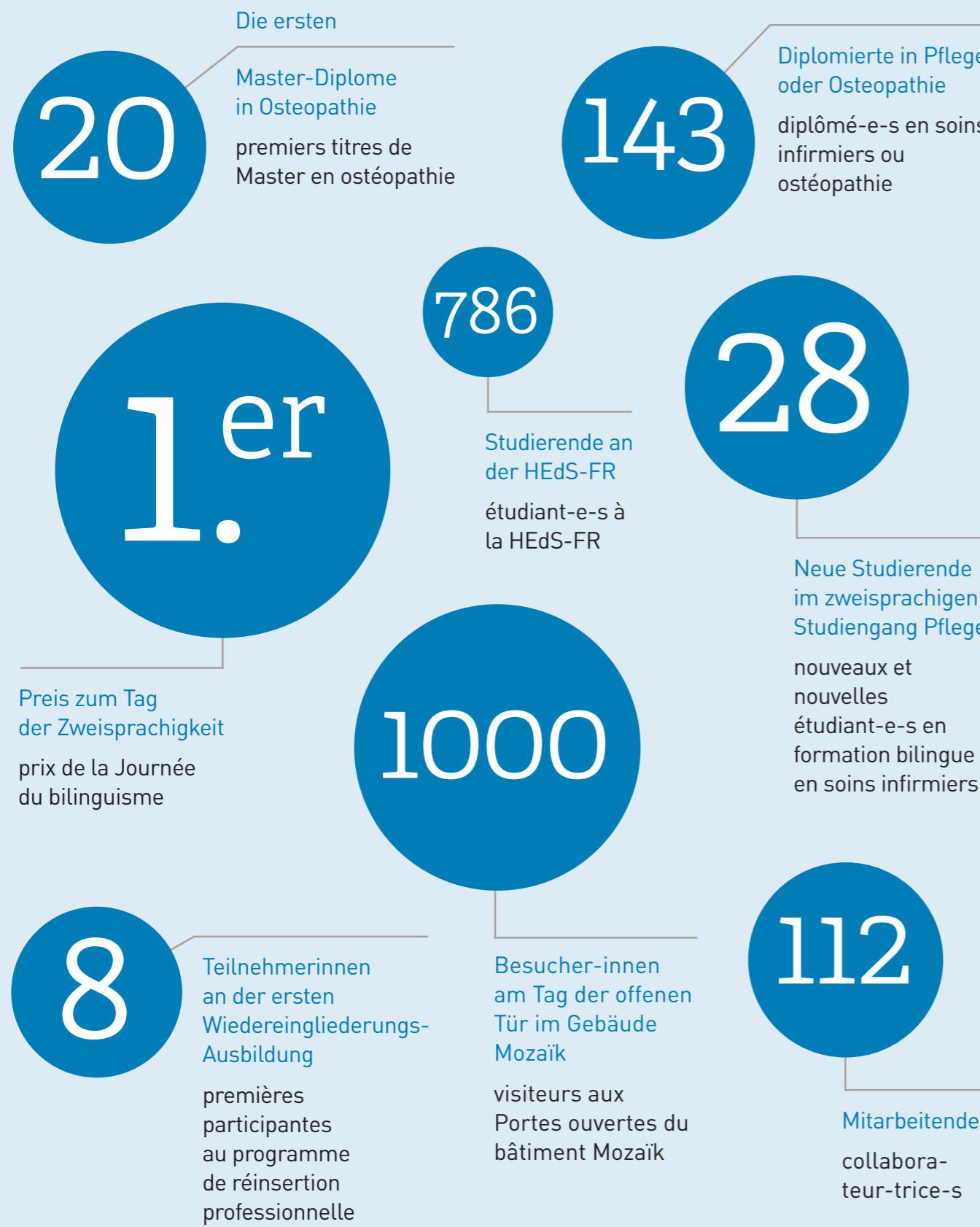
Prix du bilinguisme: La volée bilingue d'étudiant-e-s en soins infirmiers de la HEdS-FR remporte le premier Prix du bilinguisme, remis lors de la Journée du bilinguisme du canton de Fribourg.

Tag der offenen Tür: Grosser Erfolg des Tags der offenen Tür im Gebäude Mozaïk, der an einem Tag rund 1000 Besucher-innen angezogen hat.

Portes ouvertes: Grand succès lors des Portes ouvertes de Mozaïk, qui ont attiré près de 1000 visiteurs sur une journée.



Kennzahlen 2019 Chiffres clés 2019



Botschaft der Direktorin Message de la Directrice

Im Namen aller Mitarbeitenden der HEdS-FR freue ich mich, die Höhepunkte des Jahres 2019 mit Ihnen zu teilen. Unser Ziel ist es, zur Entwicklung des Gesundheitssystems beizutragen, indem wir unsere Mission in den Bereichen Ausbildung, Dienstleistungen und angewandte Forschung verwirklichen. Dieser Bericht fasst diese Erfolge zusammen. 2019 war ein Jahr, in dem viele unserer Bemühungen belohnt wurden, dem Gesundheitssystem Mitarbeitende mit den bestmöglichen Kompetenzen zuzuführen. Zu den Höhepunkten gehören die ersten 20 Absolventen des Master of Science HES-SO in Osteopathie, der Preis zum Tag der Zweisprachigkeit des Kantons Freiburg für den neuen zweisprachigen Studiengang Pflege, die Finanzierung des Programms «AEMMA», das die Unterstützung für pflegende Angehörige verstärkt, für die nächsten drei Jahre, die positive Resonanz auf das neue CAS «Tiergestützte Interventionen» und schliesslich der Erfolg des Tags der offenen Tür, bei dem wir gemeinsam mit der Hochschule für soziale Arbeit einen Rundgang durch das Gebäude Mozaïk angeboten haben, der die Vielfalt der Berufe zeigte, die wir ausbilden.

All diese positiven Rückmeldungen ermutigen uns, uns kontinuierlich zu verbessern und unsere Entwicklung im Jahr 2020 fortzusetzen – einem Jahr, in dem die Gesundheitsfachpersonen noch stärker in die Bewältigung der Herausforderungen im Bereich der öffentlichen Gesundheit eingebunden sein werden. Ich möchte allen Mitarbeitenden und Partnern der HEdS-FR für ihren wertvollen Beitrag herzlich danken.

Nataly Viens Python

Au nom de tout le personnel de la HEdS-FR, je suis heureuse de vous partager les temps forts qui ont marqués l'année 2019. Nous avons l'ambition de contribuer au développement du système de santé avec la réalisation de nos missions de formations, prestations et recherche appliquée et ce rapport résume ces réalisations. 2019 a été une année qui a vu un bon nombre de nos efforts récompensés pour apporter au système de santé les meilleures compétences possibles. Citons quelques moments forts comme les 20 premiers diplômé-e-s Master of Science HES-SO en ostéopathie, le Prix du bilinguisme du canton de Fribourg pour la nouvelle formation bilingue en soins infirmiers, le financement pour les trois prochaines années du programme



«AEMMA», qui renforce le soutien des proches aidant-e-s, le retentissement du nouveau CAS intitulé «Tiergestützte Interventionen», et pour finir le succès des Portes ouvertes avec un parcours développé avec la Haute école de travail social au travers du bâtiment Mozaïk démontrant la richesse des professions enseignées.

Tous ces retours positifs nous encouragent à continuellement nous améliorer et poursuivre nos développements en 2020 qui sera une année où le personnel de la santé sera encore plus impliqué pour faire face aux défis de santé publique. Je tiens à exprimer mes sincères remerciements à toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs ainsi qu'aux partenaires de la HEdS-FR pour leur précieuse contribution.



Studiengang Pflege

Filière soins infirmiers

DIE FACHLEUTE VON HEUTE UND MORGEN AUSBILDEN

Die Schweiz ist seit einigen Jahren mit einem Mangel an Pflegepersonal konfrontiert. Die HEdS-FR ist an mehreren Fronten aktiv, um diese Herausforderung anzugehen. Mit über 100 Diplomierten pro Jahr leistet sie einen wichtigen Beitrag zur Förderung des schweizerischen Krankenpflege-Nachwuchses. Dank ihrer komplexen und spannenden Herausforderungen ist die Krankenpflege ein Berufsfeld, das für junge Menschen sehr attraktiv ist. Im Jahr 2019 empfing die Hochschule eine Rekordzahl von Studierenden - rund 800.

In der Schweiz gibt es ein bedeutendes Potenzial an ausgebildeten Pflegefachpersonen, die den aktuellen und zukünftigen Bedürfnissen des Berufsstandes gerecht werden könnten. Allerdings verlassen 45,9% der Pflegefachpersonen den Beruf. Auf der Grundlage dieser Beobachtung hat die HEdS-FR mit ihren Partnern aus dem klinischen Umfeld eine neue Ausbildung zur beruflichen Wiedereingliederung von Personen, die seit einigen Jahren aus dem Beruf ausgeschieden sind, ins Leben gerufen. Dieses Programm, das Theorie und Praxis verbindet, startete im Oktober 2019. Die acht Teilnehmerinnen erhielten ihre Zertifikate im Dezember. Ermutigt durch den Erfolg dieser ersten Ausgabe geht die Ausbildung 2020 in die nächste Runde.

FORMER LES PROFESSIONNEL-LE-S D'AUJOURD'HUI ET DE DEMAIN

Depuis plusieurs années, la Suisse fait face à une pénurie de personnel infirmier. La HEdS-FR est active sur plusieurs fronts pour relever ce défi. Avec plus de 100 diplômé-e-s par an, elle apporte une contribution importante à la promotion de la relève suisse. Grâce à leurs défis complexes et passionnantes, les soins infirmiers sont un domaine professionnel de forte attractivité pour les jeunes. En 2019, l'école a accueilli un nombre record d'étudiant-e-s, à savoir près de 800.

Il existe en Suisse un potentiel conséquent d'infirmier-ère-s formé-e-s qui pourraient répondre aux besoins actuels et futurs de la profession. Toutefois, 45,9% du personnel infirmier quittent la profession. Fort de ce constat, la HEdS-FR a lancé, avec ses partenaires des milieux cliniques, un nouveau programme de réinsertion professionnelle à destination des personnes ayant quitté le milieu depuis quelques années. Cette formation, qui allie théorie et pratique, a accueilli sa première volée au mois d'octobre 2019. Les huit participantes ont reçu leur attestation en décembre. Encouragée par le succès de cette première édition, la formation sera reconduite en 2020.

Studierende unterstützen Studierende

Die im Dezember 2018 gegründete Freiburger Vereinigung der Pflegestudierenden ist heute in der HEdS-FR-Landschaft etabliert. Sie hat sowohl externe Ziele, wie die Förderung des Pflegeberufs, als auch interne, wie die gegenseitige Hilfe und die Verteidigung der Interessen der Studierenden.

Les étudiant-e-s soutiennent les étudiant-e-s

Fondée en décembre 2018, l'Association Fribourgeoise des Étudiants en Soins Infirmiers (AFESI), est désormais présente dans le paysage de la HEdS-FR. Ses objectifs sont à la fois externes, comme par exemple la promotion du métier, et internes, tels que l'entraide et la défense des intérêts des étudiant-e-s.



ILS STUDIEREN IN LES DEUX SPRACHEN

Am 21. September 2019 gewann die HEdS-FR den Preis des Tags der Zweisprachigkeit. Diese Auszeichnung belohnt die Einführung des neuen zweisprachigen Studiengangs, der 2018 initiiert wurde und den aktuell 46 Studierende absolvieren.

Die HEdS-FR stellt sich damit der grundlegenden Herausforderung, zweisprachige Gesundheitsfachpersonen auszubilden. Sie vermittelt dem Gesundheitssystem so mit die Kompetenzen, die der sprachliche Kontext des Kantons Freiburg und seiner Institutionen (z.B. HFR oder RFSM) erfordert. Als wichtigster kantonaler Ausbildner von Pflegepersonal ist es für die HEdS-FR eine Ehrensache, diese Mission im Hinblick auf die Möglichkeiten der Zweisprachigkeit für Freiburger Studierende ab der Sekundarstufe II zu erfüllen.

Das pädagogische Konzept des zweisprachigen Studienprogramms ist inspiriert von der CLIL-Methode (Content and Language Integrated Learning). In diesem Modell wird zusätzlich zur ersten Sprache (L1) eine weitere Sprache (L2) als Arbeitssprache verwendet. Das Erlernen des nicht-sprachlichen Faches erfolgt nicht in einer Fremdsprache, sondern mit und durch die Fremdsprache. Es geht also nicht um das Sprachniveau, sondern um die zu erwartenden Fachkenntnisse.



Das an der HEdS-FR entwickelte Studienprogramm ist nicht nur eine zweisprachige Option, sondern eine echte zweisprachige Ausbildung, bei der 50% der Kurse und Praktika in der zweiten Sprache absolviert werden. Darüber hinaus basiert es auf drei verschiedenen Zielen der französischsprachigen Ausbildung: die Entwicklung der beruflichen Fähigkeiten im Kontext der Sprache L2, die Festigung der kommunikativen Fähigkeiten im Berufskontext in der Sprache L2 und die Entwicklung interkultureller Kompetenzen.

SIE ÉTUDIENT DANS BEIDE LANGUES

Le 21 septembre 2019, la HEdS-FR a remporté le Prix de la Journée du bilinguisme. Cette distinction récompense la mise en place de la nouvelle formation bilingue initiée en 2018 et suivie depuis par 46 étudiant-e-s.

La HEdS-FR relève ainsi le défi fondamental de la formation de personnel soignant bilingue. De ce fait, elle apporte au système de santé les compétences requises par le contexte linguistique du canton de Fribourg et de ses institutions (p.ex. HFR ou RFSM). Principale pourvoyeuse cantonale de personnel en soins infirmiers, la HEdS-FR met un point d'honneur à intégrer ce mandat cohérent eu égard aux possibilités de bilinguisme des étudiant-e-s fribourgeois-es dès le secondaire II.

Le concept pédagogique du programme bilingue s'inspire de l'Enseignement d'une Matière par l'Intégration d'une Langue Etrangère (EMILE). Dans ce modèle, une autre langue (L2) est utilisée comme langue de travail en sus de la première (L1). L'apprentissage de la matière non

linguistique se fait non pas dans une langue étrangère, mais avec et au travers d'une langue étrangère. L'évaluation ne porte donc pas sur le niveau linguistique, mais bien sur les connaissances professionnelles attendues.

Le programme développé à la HEdS-FR n'est pas uniquement une option bilingue, mais bien une formation bilingue, comme en témoigne le 50% de cours et stages suivis dans la seconde langue. Il se base par ailleurs sur trois objectifs distincts de la formation francophone : le développement des compétences professionnelles dans le contexte de la langue L2, la consolidation des compétences communicatives professionnelles dans la langue L2 et le développement des compétences interculturelles.

Dank dieses an einer Schweizer Hochschule einzigartigen Studiengangs erlernen die an der HEdS-FR ausgebildeten Pflegefachpersonen eine professionelle Haltung, die sich auf die Qualität der Pflege und die Sicherheit der zu betreuenden Personen konzentriert und gleichzeitig die kulturellen Besonderheiten berücksichtigt. Durch diese Ausbildung können sie eine berufliche Karriere im Grossteil des Landes ins Auge fassen.



Grâce à cette formation unique dans une haute école suisse, les infirmier-ère-s formé-e-s à la HEdS-FR adoptent une posture professionnelle axée sur la qualité des soins ainsi que la sécurité des personnes soignées tout en tenant compte des spécificités culturelles. Cette formation leur permet ainsi d'envisager une carrière professionnelle dans une grande partie du pays.



Unsere ausgezeichneten Studierenden

2019 haben Lydia Stoll und Estella Clara Thuller Ribeiro die HEdS-FR im Gesundheits- und Sozialwesen der Westschweiz erstrahlen lassen. Im März gewannen die beiden Diplomierten den Prix de Nant für ihre Bachelorarbeit mit dem Titel «**Quels sont les bénéfices de l'utilisation des jardins thérapeutiques en milieu psychogériatrique pour les résidents atteints de démence et leur entourage?**».

Die Fondation de Nant verleiht diesen Preis jährlich für eine Bachelorarbeit aus dem Fachbereich Gesundheit und Soziales der HES-SO. Sie zielt darauf ab, die psychologische Betreuung, die psychische Gesundheit, die Beziehungsarbeit und die humanistischen Werte zu fördern. Diese Auszeichnung unterstreicht die Qualität der Ausbildung der HEdS-FR sowie die Kompetenz der Studierenden.

Nos étudiantes se distinguent

En 2019, Lydia Stoll et Estella Clara Thuller Ribeiro ont fait rayonner la HEdS-FR sur le paysage socio-sanitaire romand. Au mois de mars, ces deux diplômées ont remporté le Prix de Nant pour leur travail de Bachelor intitulé «**Quels sont les bénéfices de l'utilisation des jardins thérapeutiques en milieu psychogériatrique pour les résidents atteints de démence et leur entourage?**».

La Fondation de Nant remet annuellement ce prix à un travail de Bachelor issu des filières de la santé et du social de la HES-SO. Il vise la promotion du soin psychique, de la santé mentale, du travail relationnel et des valeurs humanistes dans le domaine de la santé et du social. Cette distinction souligne la qualité tant de la formation dispensée par la HEdS-FR que de ses étudiant-e-s.



Studiengang Osteopathie

Filière ostéopathie

DIE ALLERERSTEN MASTER

Das Jahr 2019 ist ein Meilenstein in der Geschichte der HEdS-FR. Die ersten Master of Science HES-SO in Osteopathie wurden an 20 Studierende aus der ganzen Westschweiz, aber auch aus den Kantonen Bern, Luzern, St. Gallen, Aargau und Zürich vergeben. Der Grundstein für diesen historischen Moment wurde fünf Jahre zuvor gelegt, als der Kanton Freiburg den Auftrag erhielt, den ersten Osteopathie-Studiengang der HES-SO einzurichten. Die HEdS-FR ist damit die erste Hochschule in der Schweiz und in Europa, die den Master of Science FH in Osteopathie ausbilden und verleihen kann.

Vor der Eröffnung des Master-Studiengangs im Jahr 2014 wurde in der Schweiz fünf Jahre lang keine osteopathische Ausbildung mehr angeboten. Der von der HEdS-FR verliehene Master entspricht daher einem wichtigen Bedürfnis der nächsten Generation und der Bevölkerung. Damit stellt die Hochschule dem Gesundheitssystem die erforderlichen Kompetenzen auf dem richtigen Ausbildungsniveau zur Verfügung. Der Beweis: ein Jahrgang, der direkt nach dem Abschluss des Masterstudiums sofort vollständig in den Arbeitsmarkt integriert war. Darüber hinaus sind 20% der Diplomierten teilweise in der Ausbildung tätig, sodass sie ihr Wissen weitergeben und ausbauen können.

Die Bereitstellung von Kompetenzen an das Gesundheitssystem geht über die Ausbildung von Fachleuten hinaus, da sie auch in der Berufspraxis verankert ist. Der Studiengang Osteopathie arbeitet daher eng mit seinen Partnern zusammen. So wirken Vertreter-innen des Studiengangs beispielsweise an Sprechstunden des Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV) oder der Hôpitaux Universitaires de Genève (HUG) mit.

À JAMAIS LES PREMIERS

L'année 2019 est à marquer d'une pierre blanche dans l'histoire de la HEdS-FR. Les premiers Masters of Science HES-SO en ostéopathie ont été décernés à 20 étudiant-e-s venu-e-s de toute la Suisse romande, mais également des cantons de Berne, Lucerne, Saint-Gall, Argovie et Zurich. La genèse de ce moment historique s'est écrite cinq ans plus tôt, quand le canton de Fribourg a défendu et obtenu la mission de créer la première filière HES-SO en ostéopathie. La HEdS-FR est alors devenue la première école en Suisse et en Europe à former et délivrer des Masters of Science HES en ostéopathie.

Depuis 2009, plus aucune formation d'ostéopathe n'était proposée en Suisse. Le Master décerné par la HEdS-FR répond donc à un besoin important pour la relève et aux besoins de la population. Elle apporte ainsi au système de santé les compétences requises au bon niveau de formation. Une cohorte pleinement intégrée au marché du travail au lendemain de la fin des études de Master en est une preuve éloquente. De plus, 20% de ces étudiant-e-s ont intégré partiellement l'enseignement, permettant un suivi et une transmission des savoirs issus du parcours en HES.

L'apport des compétences au système de santé va au-delà de la formation en s'inscrivant dans les pratiques professionnelles. La filière en ostéopathie collabore ainsi étroitement avec ses partenaires. Elle participe, par exemple, à des consultations organisées par le Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV) ou les Hôpitaux Universitaires de Genève (HUG).



NACH EINER PHYSIOTHERAPIE-AUSBILDUNG OSTEOPATH-IN WERDEN

Das Rektorat der HES-SO hat 2019 die Passerelle für Physiotherapeut-innen validiert, die auch Osteopathen werden wollen. Darauf hatten die betroffenen Akteure zwei Jahre lang hingearbeitet. Dieses einzigartige Ausbildungsprogramm bietet einen zweisprachigen Studiengang (Deutsch/Französisch) an und richtet sich an Personen mit einem Bachelor of Science FH in Physiotherapie. Da der Zugang zum Osteopathiestudium begrenzt ist, können maximal sechs Kandidat-innen nach bestandener Aufnahmeprüfung mit der Passerelle beginnen. Nach Abschluss dieses Auswahlverfahrens können die ersten zugelassenen Teilnehmer-innen 2020 ihr Studium beginnen.

Die Ausbildungsinhalte sind abhängig vom beruflichen Hintergrund und der Erfahrung der Studierenden und zielen auf die Validierung der bisherigen Kenntnisse und Kompetenzen ab. Eine bestimmte Anzahl von ECTS-Credits, die sie während ihrer Ausbildung in Physiotherapie erworben haben, können aufgrund ihrer Entsprechung und der Ähnlichkeit mit gewissen Modulen des Osteopathiestudiums angerechnet werden, was die Ausbildung verkürzt.

Die hochschulübergreifende Zusammenarbeit zwischen den betroffenen Studiengängen war der Schlüssel zum Erfolg dieses Projekts. Das Ausbildungskonzept kann angepasst werden, um andere Arten von fächerübergreifenden Passerellen zu entwickeln und so die beruflichen Fähigkeiten der FH-Absolventen zu erweitern.

DEVENIR OSTÉOPATHE APRÈS UNE FORMATION DE PHYSIOTHÉRAPEUTE

Après deux ans de travail en partenariat avec les acteurs concernés, le rectorat de la HES-SO a validé, en 2019, le programme de passerelle pour les physiothérapeutes souhaitant devenir ostéopathes. Cette formation unique en Suisse propose un cursus bilingue français-allemand et s'adresse aux personnes détentrices d'un Bachelor of Science HES en physiothérapie. La filière ostéopathie étant régulée, un maximum de six candidat-e-s bénéficieront de cette passerelle après avoir passé l'examen d'entrée. A l'issu de ce processus de sélection, les premier-ère-s candidat-e-s admis-e-s débuteront leur cursus lors de la rentrée 2020.

Ce programme de formation, spécifique selon les parcours professionnels et l'expérience, est établi en fonction de la validation des acquis des étudiant-e-s et de leurs expériences. En effet, un certain nombre de crédits ECTS obtenus au cours de leur formation en physiothérapie peuvent être reconnus du fait de leurs correspondances et similitudes aux modules proposés dans la filière ostéopathie. Ces équivalences raccourcissent ainsi le parcours de formation.

La collaboration inter-écoles entre les filières concernées a été la clé de la réussite de ce projet. Ce concept de formation pourra être adapté afin de développer d'autres types de passerelle inter-filières et ainsi élargir les compétences professionnelles des diplômé-e-s HES.



In Form wie die grossen Sportler

Nach der erfolgreichen Anwendung bei den Olympischen Jugendspielen in Buenos Aires stellten die Studierenden im 2. Master-Studienjahr in Osteopathie das Bodylat beim Tag der offenen Tür im Gebäude Mozaïk vor. Dieses Instrument ermöglicht die Messung der Gelenkkamplituden von Menschen und eine persönliche Beratung zur Verbesserung ihrer Mobilität. Ein weiterer Höhepunkt war «Pandafit», ein interaktives Spiel, bei dem ein Skisprung auf einer Platte simuliert wird, die mit einer Videoanimation verbunden ist. Eine Übung, bei der das eigene Gleichgewicht getestet und verbessert werden kann!

En forme comme les grands sportifs

Après l'avoir appliqué avec succès aux Jeux Olympiques de la Jeunesse à Buenos Aires, les étudiant-e-s de 2^e année de Master en ostéopathie ont fait découvrir le Bodylat au grand public lors des Portes ouvertes du bâtiment Mozaïk. Cet outil permet de mesurer les amplitudes articulaires des personnes et de leur proposer des conseils personnalisés pour améliorer leur mobilité. Autre point fort présenté aux Portes ouvertes: le « Pandafit ». Cet exercice interactif consiste à simuler un saut à ski sur une plaque connectée à un jeu vidéo. Une expérience ludique pour tester et améliorer son équilibre !



FM-ZM-Ausbildungen

Formations MS-MC

DIE ZUKÜNTIGEN STUDIERENDEN OPTIMAL VORBEREITEN

Die Fachmaturität Gesundheit und die Zusatzmodule eröffnen den Zugang zu FH-Studiengängen im Gesundheitsbereich. Sie bieten somit die Voraussetzung für ein Studium an der FH und vermitteln eine grundsätzliche Kenntnis des Gesundheitssystems. Im September 2019 begannen 215 französischsprachige und 27 deutschsprachige Studierende mit dieser Ausbildung.

Die Fachmittelschulen verleihen die Fachmaturität (FM), deren letztes Jahr an der HEdS-FR absolviert wird. Die HEdS-FR bietet die Zusatzmodule (ZM) an und organisiert diese Kurse auf Französisch, Deutsch und zweisprachig. Im Hinblick auf die kontinuierliche Verbesserung dieser Programme haben die Hochschulen für Gesundheit der HES-SO ein Kollegium eingerichtet, das auf der Ebene der Westschweiz für die Harmonisierung und Koordination sowie für die Evaluation gemeinsamer Unterrichtselemente sorgt.

Um den Anforderungen der Ausbildungsgänge am besten gerecht zu werden, wurden die Programme 2019 mit neuen Kursen und neuen Evaluationsmethoden angereichert. Ein aussagekräftiges Beispiel ist der Kurs «Selbstreguliertes Lernen». In kleinen Gruppen durchgeführt, entwickelt er die Autonomie und die reflexiven Fähigkeiten der Schülerinnen und Schüler für ihren Eintritt in die Hochschulen.



PRÉPARER AU MIEUX LES FUTUR-E-S ÉTUDIANT-E-S

Les formations de Maturité spécialisée et Modules complémentaires donnent accès aux filières HES du domaine santé. Elles apportent ainsi les compétences préalables aux études HES et par essence une connaissance du système de santé global. En septembre 2019, 215 étudiant-e-s francophones et 27 germanophones ont débuté ces formations.

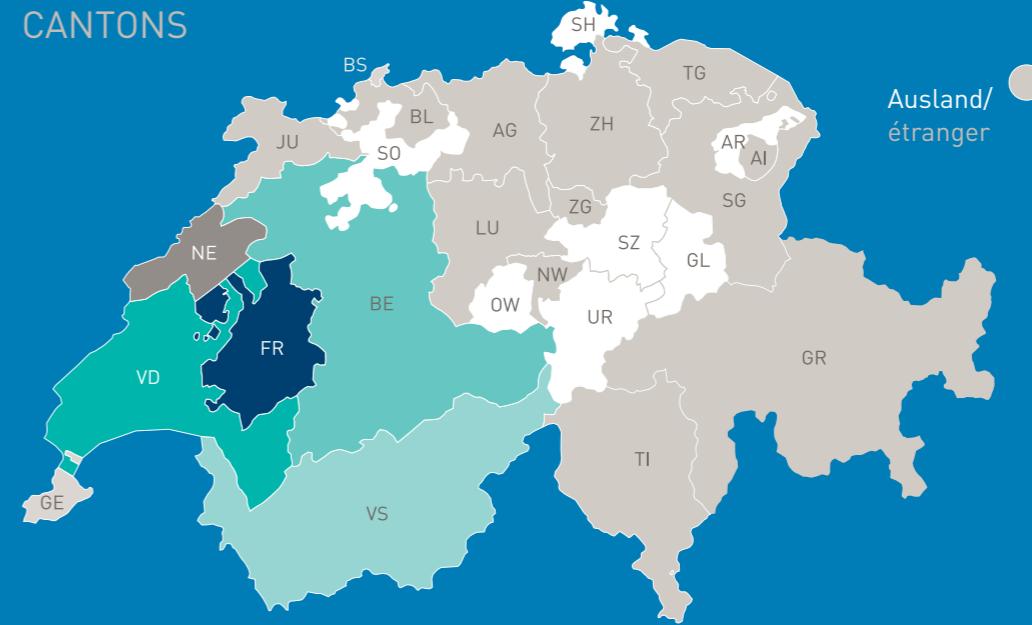
Les Ecoles de culture générale administrent la maturité spécialisée (MS) dont la dernière année s'effectue à la HEdS-FR. La HEdS-FR gère quant à elle les modules complémentaires (MC) et organise ces formations en français, en allemand et en bilingue. Dans un souci d'amélioration continue de ces programmes, les Hautes écoles du domaine de la santé de la HES-SO ont constitué un collège veillant, au niveau romand, à l'harmonisation et la coordination ainsi qu'à l'évaluation des éléments pédagogiques communs.

Afin de répondre au mieux aux exigences des filières, ces programmes ont été enrichis, en 2019, par l'ajout de nouveaux cours et de nouvelles évaluations. Un exemple emblématique : le cours «apprentissage autorégulé». Dispensé en petits groupes, il développe l'autonomie et les capacités réflexives des étudiant-e-s pour leur entrée dans les Hautes écoles.

Unsere Studierenden

Nos étudiant-e-s

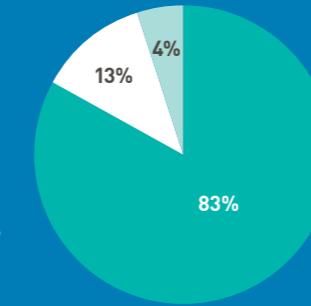
KANTONE CANTONS



Gesamtanzahl Studierende/Nombre total d'étudiant-e-s: 786

ALTER ÂGES

- 18-24 Jahre/ans
- 25-31 Jahre/ans
- 32 und/et + Jahre/ans



Durchschnitt/moyenne : 22 Jahre/ans
Median/médiane : 21 Jahre/ans

GESCHLECHT GENRES



STUDIENGÄNGE FILIÈRES



- 53% Pflege Soins infirmiers
- 20% Fachmaturität Maturité spécialisée Santé
- 11% Bachelor Osteopathie Bachelor en ostéopathie
- 10% Zusatzmodule Modules complémentaires
- 6% Master Osteopathie Master en ostéopathie

Unsere Diplomierten

Nos diplômé-e-s

BACHELOR IN PFLEGE VOLLZEIT

BACHELOR EN SOINS INFIRMIERS À PLEIN TEMPS

Chiara Elisa Agostoni, Minusio TI
Mathilde Ammann, Bulle
Adrien Andrey, Marly
Inês Araújo Gascão, Marly
Catherine Barras, Bulle
Mégane Beaud, Albeuve
Roxane Berset, Granges-Paccot
Coraline Berset, Rueyres-les-Prés
Cristelle Bersier, Fribourg
Perrine Besse, Mur (Vully) VD

Fatoumata Bintou Bodiang-Stadlmayr, Buchs AG
Sophie Borne, Fribourg
Daria Boschung, Oberschrot
Valentin Bossens, Bourguillon
Donjeta Buqaj, Porsel
Céline Bürgisser, Le Mouret
Camille Burri, Villars-sur-Glâne
Tatiana Cabral da Veiga, Broc
Juliane Carnal, Moutier BE
Céline Cassard, Marly
Emilie Charrière, Bulle
Mélanie Clément, Ependes
Zoé Clément, Prez-vers-Noréaz
Telma Da Fonseca, Romont
Khadija Daouma, Marly
Eva Déneraud, Siviriez

Fabien Dung Devaud, Granges-Paccot
Ludivine Dumas, Mézières VD
Anne Dumas, Romont
Aldin Elkaz, Villars-sur-Glâne
Melissa Fahrer, Estavayer-le-Lac
Elise Fellay, Champsec VS
Melanie Fernandes Baptista, Payerne VD
Nadia Gagnaux, Villaz-St-Pierre
Charlotte Gomez, Rueyres-Treyfayes
Ximena Hess-Hermida, Schmitten
Rahel Hottinger, Zurich ZH
Irina Tiziana Sonja Jäger, Wabern BE
Sophie Jaquenod, Domdidier
Jeanne Kolly, Rossens
Gwenaëlle Kuhn, Fribourg

Ana Rita Lebreiro Cabral, Bulle
Tamara Manzione, Montagny-la-Ville
David Martins Fraga, Fribourg
Aurore Matthias, Worblaufen BE
Céline Meier, Murten
Alexandra Filipa Mendes, Villars-sur-Glâne
Pauline Menoud, Grangettes-près-Romont
Célia Meyer, Châtel-St-Denis
Johanna Michel, Courtion
Charlotte Mittaz, Crans-Montana VS
Rachel Müller, Gland VD
Vanessa Niyonzeze, Villars-sur-Glâne
Beverlie Nsingi, Vuadens
Noémie Oberson, Zumholz
Carina Pereira da Costa, Murten
Macarena Perez Munoz, Fribourg
Margaux Perritaz, Fribourg

Caroline Philipona, Farvagny-le-Petit
Clotilde Polin, Marly
Justine Progin, Courtion
Céline Progin, Grolley
Ana Rebelo, Givisiez
Ahmed Redzic, Payerne VD
Jessica Rey, Cugy
Gwennaëlle Riedweg, Estavayer-le-Lac
Noémie Robert, Promasens
Juliette Roz, Payerne VD
Vanessa Ruffieux, Crésuz
Estelle Antenaina Sala, Colombier NE

Inès Sallin, Lovens
Ana Santos da Silva, Villaz-St-Pierre
Rachel Savoy, Maracon VD
Mathilde Schafer, Villars-sur-Glâne
Martina Schneuwly, Bösingen
Sandra Silva, Bulle
Alison Sousa Figueiredo, Rueyres-St-Laurent
Amandine Sugnaux, Bulle
Sandrine Thomas, La Tour-de-Trême
Eloïse Thorin, Neirivue

Antonin Van Den Driessche, Romont
Kristina Vuckovic Vukic, Estavayer-le-Lac
Caroline Werro, Pensier
Franck Wicht, Villaz-St-Pierre
Maxime Widmer, Neyruz
Noémie Wolz, Fribourg
Fabienne Zberg, Schattdorf UR
Lidija Zlatanova, Avenches VD
Matthieu Zuccone, Formangueires
Wellington Zurbriggen, Fribourg

Marine Gauye, Evolène VS
Matthieu Glardon, Fribourg
Maïlis Gonthier, Sommentier
Noémie Haller, Fribourg
Mélissande Hêche, Bern BE
Bastien Jeanguenat, Lausanne VD
Laetitia Jordan, Lavigny VD
Naïka Lanz, Le Locle NE
Gaëlle L'Her, Villars-Epeney VD
Viviane Meier, Eschenbach LU
Céline Monnier-Mosquera, Neuchâtel NE
Elina Pittet, Fribourg
Michelle Ramsebner, Oberdiessbach BE
Moana Schmid, Hergiswil NW
Ludivine Sieber, Cousset
Mélissa Véry, Gland VD
Emmanuelle Vignon, Carouge GE
Jasmine Würsch, Bern BE

BACHELOR IN PFLEGE BERUFSBEGLEITEND

BACHELOR EN SOINS INFIRMIERS EN COURS D'EMPLOI

Nunzia Bertone, Sonceboz-Sombeval BE
Gael Bondallaz, Fribourg
Chantal Deschenaux, Villariaz
Ana Paula Dos Santos, Fribourg
Aline Esposito, Genève GE
Stéphanie Meyer, Broc
Filomena Nvuala, Formangueires
Marine Piccant, La Tour-de-Trême
Caroline Pittet, Vaulruz
Eurides Varela Pires, Courtaman

BACHELOR IN OSTEOPATHIE

BACHELOR EN OSTÉOPATHIE

Sébastien Bard, Semsales
Laetitia Dahinden, Villars-sur-Glâne
Amalia Délitzoz, Uvrier VS
Lucie Delley, Fribourg
Dorothée Fässler, Les Ponts-de-Martel NE
Viegas, Köniz BE
Danija Madjura, Wiedlisbach BE
Juliette Meier, Biel BE
Blandine Piaget, La Côte-aux-Fées NE

MASTER IN OSTEOPATHIE

MASTER EN OSTÉOPATHIE

Marie Berset, Vuadens
Florian Bianco, Chexbres VD
Norina Cettou, Grand-Lancy GE
Bruno Crausaz, Suchy VD
Manon Dobler, Courfaivre JU
Anthony Dorthe, Wetzikon ZH
Adeline Emery, Les Cullayes VD
Léonard Hutter, Genève GE
Sabrina Jau, Schmitten
Anita Michèle Jost, Bern BE
Camie Käppeli, Biel BE
Jonathan Daniel Kunzmann

Viegas, Köniz BE
Danija Madjura, Wiedlisbach BE
Juliette Meier, Biel BE
Blandine Piaget, La Côte-aux-Fées NE



Sophie Rebstein, Arbaz VS
Félicia Rossier, La Brévine NE
Antoine Simonin, Moutier BE
Marion Vuichard, Semsales
Céline Zwicky, Lausanne VD

CAS EN GESTION DE LA DOULEUR SELON LA THÉORIE DE GESTION DES SYMPTÔMES

Cristina Maria Domingues do Côto, Gingins VD
Dorothée Gicquiaud, Villars-sur-Glâne
Daniel Gonzalez, Cormerod
Angela Cristina Lopes Da Cruz, Echandens VD
Marie Michèle Ngo Nguend, Genève GE

CAS EN PSYCHOGÉRIATRIE

Dominique José Alves Cardoso, La Tour-de-Trême
Caroline Boutez, Hérimoncourt, France
Maryline Bresson, Thiébouhans, France
Nadine Chevance-Guiho, Neuchâtel NE
Antoine Descamps, Sevenans, France
Philippe Dodard, Bulle
Gisèle Dody-Lustre, Labergement Ste-Marie, France
Cornelia Faivet, Saignelégier JU
Fabienne Ferrauto, Le Mont-Pèlerin VD
Fabien Fesquet, Publier, France

Gisèle Frère de Subreville, Dombresson NE
Marie Girard Eme, Crouzet-Migette, France
Rita Margarida Gomes da Costa e Silva, Château-d'Oex VD
Gaëlle Juillard, Blamont, France
Rosy Junge, Cully VD
Sara Isabel Martins Pinto, Pully VD
Mireille Meier, Tramelan BE
Patricia Joana Moreira Calado Ferreira, Etoy VD
Françoise Mouillard Roberget, Métabief, France
Chimène Ntsam, La Conversion VD
André Nzogang Takugang, Morlon
Jennyfer Pahin, Meslières, France
Rita Catarina Ramos Pimenta dos Santos Silva Afonso, Lausanne VD

PREISE 2019 PRIX 2019

AFIPA-VFA Vereinigung Freiburger Alterseinrichtungen AFIPA-VFA - Association fribourgeoise des institutions pour personnes âgées

d'un AVC lors de la transition hôpital-réadaptation»

Alexandra Filipa Mendes, Melanie Lopes Seixas, Uyara Sandra Silva: «L'état des meilleures connaissances actuelles concernant les signes et symptômes cliniques d'une infection chez la personne âgée»

ASI-SBK, Sektion FR, Schweizer Berufsverband der Pflegefachfrauen und Pflegefachmänner

ASI-SBK, Section FR, Association suisse des infirmières et infirmiers

Céline Cassard, Rahel Hottinger, Gwenaëlle Kuhn: «Selbstmanagementförderung bei erwachsenen Hämodialysepatienten»

FSO-SVO, Schweizerischer Verband der Osteopathen
FSO-SVO, Fédération Suisse des Ostéopathes

AFAS-SVF, Spitex-Verband Freiburg AFAS-SVF, Association fribourgeoise d'aide et de soins à domicile

Céline Bürgisser, Eloïse Thorin, Emilie Charrière: «Que vivent les proches aidants accompagnant une personne en fin de vie à domicile?»

HFR – Freiburger Spital HFR - Hôpital fribourgeois

Jeanne Kolly, Caroline Philipona: «Maintenir le rôle du proche aidant d'une personne adulte atteinte



en charge des lombalgie aiguës; une approche par la théorie du jugement social chez les ostéopathes»

Osteo-Swiss

Marie Berset: «Résultats sur la douleur et la fonction rapportés par les patients après un traitement ostéopathique de l'épaule: une mesure de résultats déclarée par le patient»

Manon Dobler: «Qualité de vie des patients souffrant de céphalée de tension et suivis par des ostéopathes: étude corrélationnelle et exploration du taux de réponse par une étude qualitative»

Ostéopathie Structurelle

Juliette Meier: «L'effet de facteurs influençant la déviance aux directives pour l'imagerie dans la prise en charge des lombalgie aiguës; une approche par la théorie du jugement social chez les ostéopathes»

Swiss Osteopathy Science Foundation, Research

Naïka Lanz, Noémie Haller, Gaëlle L'Her: «L'effet des thérapies manuelles chez les enfants atteints de paralysie cérébrale souffrant de constipation»

Juliette Meier: «L'effet de facteurs influençant la déviance aux directives pour l'imagerie dans la prise en charge des lombalgie aiguës; une approche par la théorie du jugement social chez les ostéopathes»



Angewandte Forschung und Entwicklung

Recherche appliquée et Développement

DIE ROLLE DER PFLEGE IM GESUNDHEITSSYSTEM STÄRKEN

In einem Gesundheitssystem, das immer noch sehr stark auf die Spitäler, die Medizin und ihre Spezialgebiete ausgerichtet ist, trägt die angewandte Forschung und Entwicklung (aF&E) der HEdS-FR zur Aufwertung der Pflegepraxis bei. Sie stärkt auch die Rolle dieser Gesundheitsberufe gegenüber den Patient-*inn*-en. Auf der Grundlage wissenschaftlicher Forschungsprojekte gibt sie Antworten auf aktuelle und zukünftige Herausforderungen, insbesondere auf Fragen wie den Mangel an Pflegepersonal. Schliesslich fördert sie den Übergang von einer krankenhauszentrierten Tätigkeit zu einem Modell der Gesundheitsversorgung für das Gemeinwesen, das sich auf die Patient-*inn*-en und ihre Familien konzentriert.

Die in drei Forschungseinheiten (Altern, Komplexe Pflegeinterventionen sowie Mobilität & Gesundheit des Bewegungsapparates) strukturierte aF&E deckt die wichtigsten medizinischen Fragen einer alternden Bevölkerung ab. Im Jahr 2019 hat sie ihre Organisation angepasst, um noch stärker interdisziplinär zu arbeiten. Durch die Ernennung von Referenzpersonen für die wichtigsten chronischen Krankheiten (Krebs, Diabetes und Herzkrankheiten) stellt sie die Entwicklung von Forschungsprogrammen optimal sicher, wie beispielsweise der folgenden Projekte.

DONNER AUX SOINS UN RÔLE FORT AU SEIN DU SYSTÈME DE SANTÉ

Au sein d'un système de santé encore très focalisé sur les soins hospitaliers ainsi que la médecine et ses spécialités, la Recherche appliquée & Développement (Ra&D) de la HEdS-FR contribue à valoriser la pratique des soins infirmiers. Elle renforce également le rôle des professionnel-le-s de la santé vis-à-vis des patient-e-s. Sur la base de projets de recherches scientifiques, elle apporte des réponses aux défis actuels et futurs, notamment sur des problématiques telles que la pénurie de personnel soignant. Enfin, elle favorise la transition des soins d'une activité focalisée sur les hôpitaux vers un modèle de soins communautaires centrés sur les patient-e-s et leurs proches.

Articulée autour de trois unités de recherche (Vieillissement, Interventions infirmières complexes, Mobilité & Santé de l'appareil locomoteur), la Ra&D couvre les principaux enjeux médicaux d'une population vieillissante. En 2019, elle a adapté sa structure pour assurer un travail encore plus interdisciplinaire. En désignant des personnes de référence pour les principales maladies chroniques (cancer, diabète et maladies cardiaques), elle assure de manière optimale le développement de programmes de recherche, notamment ceux illustrés ci-après.

UNTERSTÜTZUNG VON PFLEGENDEN ANGEHÖRIGEN ZUR FÖRDERUNG EINES NACHHALTIGEN GESUNDHEITSSYSTEMS

Das Jahr 2019 war von einer erfreulichen Entwicklung der Projekte im Bereich Altern geprägt. Der Stressbewältigungskurs für pflegende Angehörige von Menschen mit Demenz «Sich besser fühlen, um besser helfen zu können» (AEMMA) wird nun drei Jahre lang im ganzen Kanton angeboten. Dieses Projekt stärkt die Zusammenarbeit zwischen der HEdS-FR und dem Spitex-Veband Freiburg, um kurze Weiterbildungskurse zu entwickeln, die die Partnerschaft zwischen dem Pflegepersonal und den pflegenden Angehörigen stärken sollen. Der 2019 eingerichtete allgemeine Ausbildungskurs wird 2020 auch in deutscher Sprache angeboten und mit spezifischen Modulen angereichert.

SOUTENIR LES PROCHES AIDANT-E-S POUR FAVORISER UN SYSTÈME DE SANTÉ DURABLE

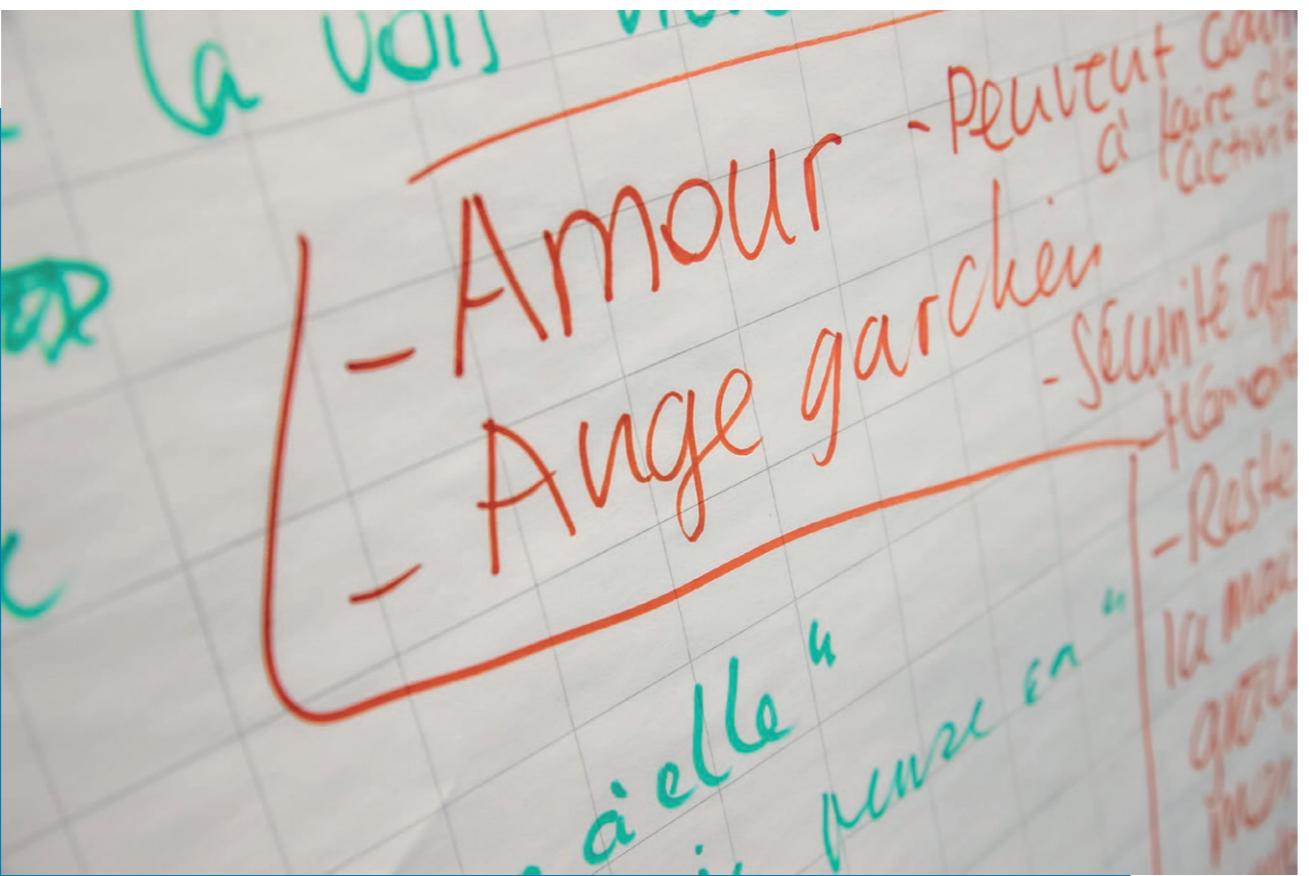
L'année 2019 a été marquée par un développement réjouissant des projets dans le domaine du vieillissement. Le cours de gestion du stress pour proches aidant-e-s de personnes avec démence «Apprendre à être mieux pour mieux aider» (AEMMA) pourra être offert durant



trois ans, dans tout le canton. Ce projet permet de renforcer la coopération entre la HEdS-FR et l'Association fribourgeoise d'aide et de soins à domicile (AFAS) pour développer des formations continues brèves visant à renforcer le partenariat entre personnel des soins à domicile et proches aidant-e-s. La formation générale mise sur pied en 2019 sera aussi offerte en allemand en 2020 et enrichie de modules plus spécifiques.

INDIKATOREN FÜR EINE BESSERE BETREUUNG ÄLTERER MENSCHEN IM PFLEGEHEIM

Im Jahr 2019 beteiligte sich die HEdS-FR an der Einführung nationaler Qualitätsindikatoren für Pflegeheime. Seit 2015 führt die aF&E ein jährliches Benchmarking der Indikatoren für die Gesundheit der Bewohnerinnen der 38 Pflegeheime im Kanton durch. Darüber hinaus hat sie ein Instrument zur Bewertung der personenzentrierten Pflege entwickelt, das die Perspektive der Bewohnerinnen und ihrer Familien integriert. Dieses Instrument wird derzeit im Kanton Freiburg getestet und soll 2020 in allen Pflegeheimen im Wallis angewendet werden.



DES INDICATEURS POUR UNE MEILLEURE PRISE EN CHARGE DES PERSONNES ÂGÉES EN EMS

En 2019, la HEdS-FR a participé à l'introduction des indicateurs de qualité nationaux pour les EMS. Depuis 2015, la Ra&D réalise chaque année, pour les 38 EMS de notre canton, un benchmarking des indicateurs liés à la santé des résident-e-s. En complément, elle a développé un outil d'évaluation de la prise en charge centrée sur la personne, intégrant la perspective des résident-e-s ainsi que de leurs proches. Cet outil est actuellement testé dans le canton de Fribourg et sera appliqué en 2020 dans tous les EMS Valaisans.

ERLEICHTERUNG FÜR PATIENT-INN-EN MIT KREBSERKRANKUNGEN

Krebskrankungen sind heute oft chronischer Natur. Daher wird die Betreuung auf der Ebene der Pflege immer wichtiger. Seit 2016 bieten das Freiburger Spital (HFR) und die HEdS-FR Pflegeberatungen für Menschen mit Krebskrankungen an (CINA-CANCER). Sie helfen den Patient-inn-en, ihre Widerstandsfähigkeit zu stärken, ihre Symptome zu bewältigen und ihren unbefriedigten Pflegebedarf zu verringern. Im Jahr 2019 hat die aF&E erhebliche Arbeit geleistet, um diese Sprechstunden zu verbessern. Eine deskriptive Auswertung der Sprechstunden mittels halbstrukturierter Fragebögen und Interviews haben es ermöglicht, mit den Patient-inn-en Ziele festzulegen, den Ärzt-inn-en ein Feedback zu geben und andere Fachleute auf der Grundlage der Bedürfnisse der Patient-inn-en (Psychoonkolog-inn-en, Ernährungswissenschaftler-innen usw.) zu integrieren. Krebskranke Menschen können so ihre Symptome besser bewältigen und nehmen weniger Notfalldienste in Anspruch. Eine weitere Neuerung, die 2019 eingeführt wurde, ist die Pflegeberatung für Patient-inn-en, die mit oralen Krebsmedikamenten behandelt werden. Die pflegerische Nachbetreuung dieser Menschen erhöht die Therapietreue und entlastet den ambulanten Dienst. Auf diese Weise verbessert CINA-CANCER die Fähigkeiten der Pflegenden zur optimalen Nutzung der Ressourcen des Gesundheitssystems.

SOULAGER LES PATIENT-E-S ATTEINT-E-S D'UN CANCER

Les maladies cancéreuses revêtent un caractère chronique. Par conséquent, leur suivi au niveau des soins infirmiers prend progressivement de l'importance. Depuis 2016, l'Hôpital fribourgeois (HFR) et la HEdS-FR proposent des consultations infirmières pour les personnes atteintes d'une maladie cancéreuse (CINA-CANCER). Elles aident les patient-e-s à renforcer leur résilience, à gérer leurs symptômes et à diminuer leurs besoins de soins non-satisfaisants. En 2019, la Ra&D a effectué un important travail d'amélioration de ces consultations. Une évaluation descriptive des consultations et le traitement de questionnaires et entretiens semi-structurés ont permis de fixer des objectifs ciblés avec les patient-e-s, de donner un retour aux médecins et d'intégrer d'autres professionnel-le-s sur la base des besoins des patient-e-s (psycho-oncologues, diéticien-ne-s, etc.). Les personnes souffrant d'un cancer sont ainsi mieux à même de gérer leurs symptômes et sollicitent moins les services d'urgence. Autre nouveauté introduite en 2019: la consultation infirmière pour les patient-e-s traité-e-s par anticancéreux oraux. Le suivi infirmier de ces personnes augmente leur adhésion au traitement et soulage le service ambulatoire. Ainsi, CINA-CANCER met en valeur les compétences des soignant-e-s pour une utilisation optimale des ressources du système de santé.



Weiterbildung und Dienstleistungen

Formation continue et prestations de services

NEUE PERSPEC/KTIVEN ZUR WEITERBILDUNG

Die von der HEdS-FR angebotenen Dienstleistungen und Weiterbildungen entsprechen den Bedürfnissen des Gesundheitssystems. Ihre Aktivitäten befinden sich grundsätzlich in einem steten Wandel.

Um die Bedürfnisse und Erwartungen ihrer Partner zu kennen und ihre Fachgebiete zu präsentieren, hat die HEdS-FR Treffen mit ihnen organisiert. Von Oktober 2018 bis Februar 2019 besuchten Vertreter-innen der Hochschule Partner in jedem der sieben Bezirke des Kantons Freiburg. Diese Treffen ermöglichen einen konstruktiven Austausch, der die HEdS-FR dazu veranlasste, ihr Weiterbildungsangebot und ihre Dienstleistungen zu überarbeiten.

Die erste Massnahme, die sich aus diesen Gesprächen ergab, war die Erstellung von «PerspeCKtive». Um eine Weiterbildung anbieten zu können, die den Herausforderungen der Gesundheitsberufe und den damit verbundenen gesellschaftlichen Fragen gerecht wird, hat die HEdS-FR ein umfassendes und interaktives Programm entwickelt. Seit Herbst 2019 fasst die neue Broschüre alle postgradualen Ausbildungen, Weiterbildungsmodule mit ECTS-Credits, Weiterbildungstage und Dienstleistungen zusammen.

Formation continue 2019-20
Weiterbildung 2019-20



Heds FR
Haute école de santé Fribourg
Hochschule für Gesundheit Freiburg

PerspeCKtive

www.heds-fr.ch



Hes-SO
Haute Ecole Spécialisée de Suisse Occidentale
Hochschule Westschweiz
University of Applied Sciences and Arts Western Switzerland



DE NOUVELLES PERSPEC/KTIVES POUR SE FORMER

Les prestations de services et formations continues offertes par la HEdS-FR répondent aux besoins du système de santé. Ses activités sont par essence en constante mutation.

Afin de connaître les besoins et attentes de ses partenaires et présenter ses domaines d'expertise, la HEdS-FR a été à leur rencontre. D'octobre 2018 à février 2019, des représentant-e-s de la Haute école ont rendu visite aux partenaires de chacun des sept districts du canton de Fribourg. Ces rencontres ont permis des échanges constructifs amenant la HEdS-FR à revoir son offre de formation continue et prestations de services.

La première mesure issue de ces discussions fût la création de «PerspeCKtive». Tenant à offrir des formations continues en phase avec les défis des professions de la santé et les enjeux sociaux liés au domaine, la HEdS-FR a développé un programme complet et interactif. Depuis l'automne 2019, cette nouvelle brochure résume l'ensemble des formations postgrades, des modules de formation avec crédits ECTS, des journées de formation continue et des prestations de services.

DIE MODULE: EIN EINFACHER ZUGANG ZUR WEITERBILDUNG

Seit 2019 bietet die HEdS-FR Weiterbildungsmodule für erfahrene Fachpersonen im Gesundheitswesen an. Mit diesem Angebot hilft die HEdS-FR ihnen, ihr Wissen zu erhalten und ihre Fähigkeiten zu stärken oder weiterzuentwickeln, um jederzeit eine qualitativ hochwertige Versorgung zu gewährleisten. So können sie an den Modulen «Promouvoir la pratique éclairée», «Maladies chroniques & Expertise infirmière» oder «Affiner son leadership» teilnehmen, die acht Kurstage umfassen und ein Weiterbildungszertifikat von fünf ECTS-Credits erbringen.

PATIENT-INN-EN MIT TIERNEN HELFEN: EIN NOVUM UNTER MEHREREN

Im Jahr 2019 hat die HEdS-FR mehrere neue Weiterbildungskurse ausgearbeitet. Dazu gehört das neue CAS «Tiergestützte Interventionen» in Zusammenarbeit mit der GTTA (Gesellschaft für tiergestützte Therapie und Aktivitäten). Dieser im April eröffnete Kurs stieß sofort auf grosses Interesse. Die erste Klasse zählte 16 Teilnehmer-innen. Das Programm umfasst Kurse, Praktika, Selbststudium und eine Abschlussprüfung mit 18 ECTS-Credits.

AIDER LES PATIENT-E-S GRÂCE À L'INTERVENTION ANIMALE: UNE NOUVEAUTÉ PARMI TANT D'AUTRES

En 2019, la HEdS-FR a créé plusieurs nouvelles formations continues. Parmi elles, le nouveau CAS «Tiergestützte Interventionen» en partenariat avec la Gesellschaft für tiergestützte Therapie und Aktivitäten (GTta). Cette formation ouverte en avril a immédiatement suscité un grand intérêt. La première volée a attiré 16 participant-e-s. Son programme comprend des cours, des stages, de l'auto-apprentissage et un examen final délivrant 18 crédits ECTS.

LES MODULES : UN ACCÈS FACILITÉ POUR SE FORMER

Depuis 2019, la HEdS-FR propose des modules de formation continue aux professionnel-le-s de la santé au bénéfice d'une expérience. Avec cette offre, la HEdS-FR les aide à maintenir leurs connaissances et renforcer ou développer leurs compétences afin d'assurer, en tout temps, des soins de qualité. Ils-elles peuvent ainsi participer aux modules «Promouvoir la pratique éclairée», «Maladies chroniques et expertise infirmière» ou «Affiner son leadership» comprenant huit jours de cours et délivrant une attestation de formation continue de cinq crédits ECTS.



DIENSTLEISTUNGEN: INDIVIDUELLE BILDUNGSANGEBOTE

Dienstleistungen decken den Bereich der Weiterbildungen ab, der sich am besten personalisieren lässt. Sie ermöglichen es jeder Einrichtung, eine Weiterbildung zu organisieren, die ihren Bedürfnissen in Bezug auf Inhalt und zeitliche oder logistische Zwänge perfekt entspricht.

So hat die HEdS-FR im Jahr 2019 ihren Katalog im Bereich Gesundheit und Arbeitssicherheit erweitert. Sie führte beispielsweise eine Grippeschutzimpfungskampagne für das gesamte Personal des Kantons Freiburg durch. Mehr als 400 Mitarbeitende haben diese Gelegenheit genutzt.

Weitere Entwicklungen werden für 2020 erwartet. Für PharmaSuisse werden neue Dienstleistungen angeboten. Diese werden in Absprache mit dem Kunden so gestaltet, dass sie seinen Bedürfnissen, Zwängen und Anforderungen entsprechen.

LES PRESTATIONS DE SERVICES : DES FORMATIONS À LA CARTE

Les prestations de services, catégorie de formation la plus personnalisable, permettent à chaque institution d'organiser une formation répondant parfaitement à ses besoins en contenus et ses contraintes temporelles ou logistiques.

En 2019, la HEdS-FR a par exemple étoffé son catalogue de prestations en santé et sécurité au travail. Elle a ainsi réalisé une campagne de vaccination contre la grippe pour l'ensemble du personnel de l'Etat de Fribourg. Plus de 400 collaborateur-trice-s en ont profité !

Des évolutions sont encore attendues en 2020. De nouvelles prestations seront notamment proposées à PharmaSuisse. Elles seront conçues de concert avec le mandataire pour s'aligner sur ses besoins, contraintes et impératifs.



Pioniere der massgeschneiderten Ausbildung

Im Jahr 2019 entwickelte die HEdS-FR ein spezifisches Weiterbildungsprogramm für das Hôpital intercantonal de la Broye (HIB). Interview mit Cindi Smith, Chefärztin am HIB.

Warum haben Sie ein spezielles Weiterbildungsprogramm entwickelt?

Zuvor gab es am HIB weder einen Facharzt in Geriatrie noch eine Pflegefachperson für diesen Bereich. Wir brauchten also einen Kulturwandel, um uns mehr auf die Patient-innen zu konzentrieren.

Wie verlief die Zusammenarbeit mit der HEdS-FR?

Gemeinsam mit der Direktorin haben wir schnell ein Angebot für das Ausbildungsprogramm ausgearbeitet. Die Ergebnisse der Kurse 2019 sind positiv. Allerdings gibt es noch Verbesserungspotenzial bei der Einbindung der HEdS-FR in die Basismodule.

Welches Feedback geben die Mitarbeitenden?

Ihr Feedback ist eher positiv. Sie machen jedoch einige Bemerkungen zum Verhältnis von Theorie und Praxis. Die Kurse haben Veränderungen in der praktischen Anwendung der erworbenen Fähigkeiten eingeleitet. Sie haben auch einen Wissenstransfer innerhalb der Abteilungen ermöglicht, in denen der Facharzt in Geriatrie tätig ist (Behandlungszentrum für die Rehabilitation und Notaufnahme).

Des pionniers de la formation sur mesure

En 2019, la HEdS-FR a développé un programme de formation spécifique pour l'Hôpital intercantonal de la Broye (HIB). Entretien avec Cindi Smith, Médecin cheffe au HIB.

Pourquoi avez-vous développé un programme de formation spécifique ?

Auparavant, à l'HIB, il n'y avait ni gériatre ni soignant-e spécialisé-e dans ce domaine. Aussi, nous avions besoin d'un changement de culture pour nous centrer davantage sur les patient-e-s.

Comment la collaboration avec la HEdS-FR s'est-elle déroulée ?

Avec la directrice, nous avons rapidement établi une offre d'ingénierie de formation. Le bilan des formations 2019 est positif. Il y a toutefois encore un potentiel d'amélioration de l'intervention de la HEdS-FR dans les modules de base.

Quels sont les retours de vos collaboratrices et collaborateurs ?

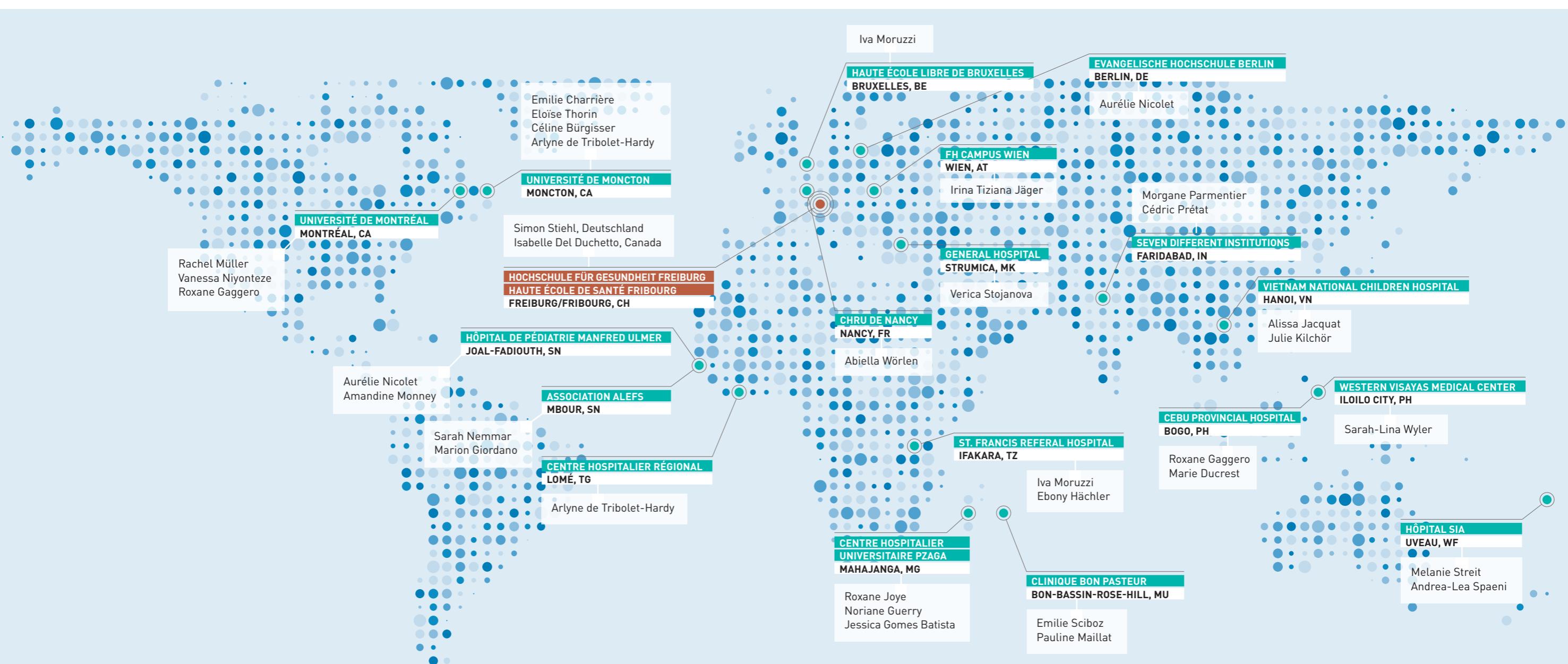
Leurs retours sont plutôt positifs. Ils ont cependant émis quelques remarques quant au rapport théorie-pratique. Ces formations ont amorcé des changements dans la mise en pratique des compétences acquises. Elles ont également permis un transfert de connaissances au sein des services dans lesquels le médecin gériatre intervient (Centre de traitement et de réadaptation et urgences).

Internationale Beziehungen

Relations internationales

2019 HABEN 31 STUDIERENDE VON
DER MÖGLICHKEIT EINES AUSLANDS-
AUFENTHALTES PROFITIERT

EN 2019, 31 ÉTUDIANT-E-S
ONT BÉNÉFICIÉ D'UN SÉJOUR
À L'ÉTRANGER





Verwaltung und Human Resources

Administration et ressources humaines

BESUCH IM GEBÄUDE MOZAÏK

Der Tag der offenen Tür im Gebäude Mozaïk vom 23. November 2019, der von der Hochschule für Gesundheit (HEdS-FR) und der Hochschule für Soziale Arbeit (HETS-FR) Freiburg organisiert wurde, war ein grosser Erfolg. Mehr als 1000 Personen nutzten die Gelegenheit, sowohl das Gebäude als auch den gesellschaftlichen Auftrag der beiden Hochschulen zu entdecken. Das Personal und die Studierenden hatten ein abwechslungsreiches Programm zusammengestellt, das sich auf die verschiedenen Lebensphasen und den Beitrag der Gesundheits- und Sozialberufe auf jede dieser Phasen bezog.

Dank der Mithilfe aller konnte die Öffentlichkeit die Vielfalt der Tätigkeiten in diesen Bereichen, aber auch ihre Komplementarität wahrnehmen.



UNSERE PENSIONIERTEN

Das Jahr 2019 war geprägt vom Abschied von mehreren Kolleg-inn-en, für die ein neuer Lebensabschnitt beginnt: Christine Baeriswyl, Frédérique Busset, Jacqueline Gross, Jonathan Klein, Ruth Meer Lueth, Anita Vignola, Catherine Weber. Zusammen haben sie der HEdS-FR mehr als 100 Jahre gewidmet. Wir danken ihnen herzlich für ihren wichtigen Beitrag zur Entwicklung der Hochschule und wünschen ihnen einen langen und glücklichen Ruhestand!

LE GRAND PUBLIC À MOZAÏK

Le samedi 23 novembre 2019, la journée Portes ouvertes à Mozaïk, organisée par la Haute école de santé Fribourg (HEdS-FR) et la Haute école de travail social (HETS-FR) Fribourg, a remporté un franc succès. Plus de 1000 personnes ont découvert à la fois le bâtiment, mais également les missions de ces deux Hautes écoles. Les collaborateur-trice-s et les étudiant-e-s ont concocté un programme très riche orienté sur les âges de la vie et l'apport des professions de la santé et du social à chacune de ces étapes. Grâce à l'implication de tout-e-s, le grand public a observé la diversité des

aktivités de ces domaines, mais aussi leur complémentarité.



NOS RETRAITÉ-E-S

L'année 2019 a été marquée par l'au revoir aux collègues en départ vers une nouvelle étape de vie: Christine Baeriswyl, Frédérique Busset, Jacqueline Gross, Jonathan Klein, Ruth Meer Lueth, Anita Vignola, Catherine Weber. Elles-ils cumulent plus de 100 ans dédiés à la HEdS-FR. Nous tenons à les remercier de leur précieuse contribution au développement de l'école et leur souhaitons une longue et heureuse retraite!

Unsere Mitarbeitenden

Nos collaborateur-trice-s

BEREICHE DOMAINES

Administratives und
technisches Personal (ATP)
Personnel administratif
et technique (PAT)



26

Personal in Lehre und
Forschung (PLF)
Personnel d'enseignement
et de recherche (PER)



73

Pflege
Soins infirmiers



19

Osteopathie
Ostéopathie

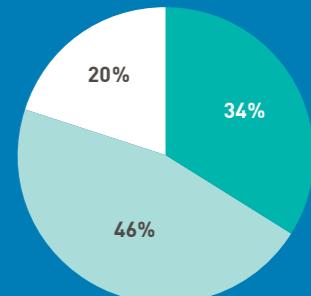
BESCHÄFTIGUNGSGRAD TAUX D'ACTIVITÉ

- 100%
- 50-90%
- -50%



ALTER ÂGES

- 20-40 Jahre/ans
- 41-55 Jahre/ans
- 56-65 Jahre/ans



Gesamtotal/total général:
118 Mitarbeitende/collaborateur-trice-s

GESCHLECHT GENRES



Finanzen

Finances

Ergebnis der Finanzrechnung der Hochschule für Gesundheit	Jahres-rechnung 2019	Budget 2019	Jahres-rechnung 2018	Compte de résultat de la Haute école de santé	Comptes 2019	Budget 2019	Comptes 2018
Aufwand				Charges par nature regroupée			
Personalaufwand	13 404 835	13 291 310	13 007 741	Salaires et autres charges de personnel	13 404 835	13 291 310	13 007 741
Monatlich bezahlte Entschädigungen an Studierende	1 643 000	1 618 600	1 581 413	Traitements en faveur des étudiant-e-s en soins infirmiers	1 643 000	1 618 600	1 581 413
Sachaufwand	1 946 399	1 919 910	1 736 040	Biens, services et autres charges d'exploitation	1 946 399	1 919 910	1 736 040
Auszahlungen von Fonds und Provisionen	0	0	700 000	Versements sur les fonds et provisions	0	0	700 000
Total Aufwand	16 994 234	16 829 820	17 025 194	Total des charges	16 994 234	16 829 820	17 025 194
Ertrag				Revenus par nature regroupée			
Beitrag HES-SO Ausbildung Bachelor und Master	-10 236 663	-9 863 000	-9 778 084	Subventions HES-SO pour la formation Bachelor et Master	-10 236 663	-9 863 000	-9 778 084
Schulgelder Grundausbildung	-942 025	-559 000	-854 525	Ecolages forfaitaires pour la formation de base	-942 025	-559 000	-854 525
Beitrag HES-SO für aF&E	-680 376	-350 000	-792 942	Subventions HES-SO pour la Ra&D et impulsions	-680 376	-350 000	-792 942
Beitrag Bund für aF&E und Drittmittel	-1 374 515	-1 150 000	-1 181 056	Subventions fédérales Ra&D et fonds de tiers	-1 374 515	-1 150 000	-1 181 056
Auftrag für GYB und FMS Freiburg-Bulle	-1 250 200	-1 438 200	-1 419 400	Prestations en faveur du GYB et de l'ECG Fribourg-Bulle	-1 250 200	-1 438 200	-1 419 400
Diverse Einnahmen	-248 363	-270 600	-59 497	Autres revenus divers	-248 363	-270 600	-59 497
Überweisung von Fonds und Provisionen	0	0	0	Prélèvements sur les fonds et provisions	0	0	0
Total Ertrag	-14 732 142	-13 630 800	-14 085 504	Total des revenus	-14 732 142	-13 630 800	-14 085 504
Betriebsergebnis	2 262 092	3 199 020	2 939 690	Résultat de fonctionnement	2 262 092	3 199 020	2 939 690
Amortisationen der Gebäude und Nebenkosten	271 435	278 730	334 118	Amortissements des immeubles et charges locatives	271 435	278 730	334 118
Beitrag HES-SO für Gebäude	-848 317	-812 000	-819 642	Subventions HES-SO pour les bâtiments	-848 317	-812 000	-819 642
Ergebnis auf Infrastrukturen	-576 882	-533 270	-485 524	Résultat sur infrastructure	-576 882	-533 270	-485 524
Ergebnis (+ = Aufwandüberschuss durch den Staat gedeckt)	1 685 210	2 665 750	2 454 166	Résultat (+ = excédent de charges couvert par l'Etat)	1 685 210	2 665 750	2 454 166
Anzahl Studierende Bachelor-Ausbildung (ohne Diplomarbeiten)¹	511	559	485	Effectif étudiant-e-s en formation Bachelor (sans travaux de diplôme)¹	511	559	485

¹ Die finanzierte Anzahl Studierende wird auf das Kalenderjahr berechnet mittels der offiziellen Erhebungen vom 15.04. und 15.10.

¹ Le nombre d'étudiant-e-s se calcule sur l'année civile à l'aide des relevés officiels du 15.04 et du 15.10.

Organe und Organisation

Organes et organisation

Stand 31.12.2019 / État au 31.12.2019

Direktionsausschuss

Comité de direction

Nataly Viens Python, Directrice
Kathrin Bürgy Lauper, Assistante de direction et collaboratrice scientifique
Ruth Dujardin, Doyenne formation continue et prestations de services
Catherine Lehnherr, Responsable RH
Alexander Bischoff, PhD, Dekan Forschung und Entwicklung
Sandro Fossetti, Doyen formation ostéopathie
Pierre Frachon, Doyen formation ostéopathie
Bertrand Jung, Administrateur
Jacques Mondoux, Directeur adjoint et doyen formation soins infirmiers

Fachrat des Studiengangs Pflege

Conseil spécialisé de la filière soins infirmiers

Bernadette Charlier, Prof., Directrice du Centre de didactique de l'Université de Fribourg
Sabina Di Stefano Piller, Représentante de la Direction de la santé et des affaires sociales
Catherine Dorogi, Directrice des soins de l'Hôpital fribourgeois (HFR)
Yolande Schorderet, Représentante de l'Association fribourgeoise d'aide et de soins à domicile (AFAS)
Nataly Viens Python, Directrice HEdS-FR
Frédéric Fournier, Représentant de l'Association suisse des infirmières et infirmiers Section Fribourg (ASI)
Jean-Claude Goasmat, Directeur des soins du Réseau fribourgeois de santé mentale (RFSM)
Yves Gremion, Président du Conseil spécialisé et représentant de l'Association fribourgeoise des institutions pour personnes âgées (AFIPA)

Jacques Mondoux, Directeur adjoint et doyen formation soins infirmiers HEdS-FR
Roger Riedo, Dr. med., Représentant de la Société de Médecine du canton de Fribourg
Claude Vauthey, Représentant de la Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport (DICS)

Fachrat des Studiengangs Osteopathie

Conseil spécialisé de la filière ostéopathie

Ariane Ayer, Représentante de la Conférence suisse des directrices et directeurs cantonaux de la santé (CDS)
Geneviève Le Fort, Vice-rectrice Qualité de la HES-SO
Sabine Morand, PhD, wissenschaftliche Mitarbeiterin, Universität Freiburg, Math.-Naturw. Fakultät, Departement für Medizin
Nataly Viens Python, Directrice HEdS-FR
Michel Aymon, Représentant de ChiroSuisse
Sebastian Byrde, Représentant de la Fédération suisse des ostéopathes (FSO)
Pierre-Henri Cortat, Responsable de la filière physiothérapie HES-SO Valais-Wallis
Guido Fantoni, Vertreter der Swiss Osteopathy Science Foundation
Sandro Fossetti, Doyen formation ostéopathie HEdS-FR
Pierre Frachon, Doyen formation ostéopathie HEdS-FR
Theo Rudolf, Dr. med., Vertreter der Schweizerischen Ärztegesellschaft für Osteopathische Medizin (SAGOM)

Partizipativrat des Personals der HEdS-FR

Conseil participatif du personnel de la HEdS-FR

Marie-Noëlle Kerspenn, Santé psychique, santé publique et diversité
Christine Sager Tinguely, Soins dans la chronicité et en gérontologie

Olivier Desmeules, Administration
Reto Lügstenmann, Osteopathie
Philippe Marie-Thérèze, Alternance et professionnalité
Grégoire Menoud, Soins aigus et famille
Ewald Schorro, aF&E
Gil Stern, Administration

Partizipativrat der Studierenden des Studiengangs Bachelor in Pflege

Conseil participatif des étudiant-e-s de la filière Bachelor en soins infirmiers

Marie Bucher, Bachelor 2016
Géraldine Bugnard, Bachelor 2017
Chloé Gremaud, Bachelor 2018
Stéphanie Meyer, Bachelor 2015
Vanessa Tatia Sandjong, Bachelor 2017
Lea Vonlanthen, Bachelor 2019
Quentin Berset, Bachelor 2018
Bastian Fragnière, Bachelor 2019
Matthieu Zuccone, Bachelor 2016
Wellington Zurbriggen, Bachelor 2016

Partizipativrat der Studierenden des Studiengangs Bachelor und Master in Osteopathie

Conseil participatif des étudiant-e-s de la filière Bachelor et Master en ostéopathie

Marine Caviglioli, Bachelor 2019
Noémie Haller, Master 2019
Gina Jäger, Master 2018
Lise Nicolet, Master 2018
Carina Odermatt, Bachelor 2017
Elina Pittet, Master 2019
Laura Prongué, Bachelor 2017

Louis Janssen, Bachelor 2018
Nathanael Monnard, Bachelor 2018
Stéphane Zryd, Bachelor 2019

Verband der Studierenden in Osteopathie

Association des étudiant-e-s en ostéopathie

Carole Grandjean
Céline Farner
Atika Michoud
Elina Pittet
Noemi Schaffner
Mélissa Véry
Emmanuelle Vignon

Verband der Studierenden in Pflege

Association des étudiant-e-s en soins infirmiers

Juliane Carnal
Zéphora Fouchault
Margaux Fragnière
Sarah Nemmar
Clotilde Polin
Estelle Sala
David Martins Fraga
Julien Rime
Matthieu Zuccone

Personal Personnel

Stand 31.12.2019 / État au 31.12.2019

Administratives und technisches Personal

Personnel administratif et technique

Andrey-Repond Sophie, Collaboratrice administrative
Benguerel Denis, Concierge
Bongard Martine, Collaboratrice en gestion comptable
Bürgy Lauper Kathrin, Assistante de direction et collaboratrice scientifique
Christensen Joséphine, Assistante RH
Dahinden Malina, Wissenschaftliche Bibliothekarin
Desmeules Olivier, Technopédagogue
Favre Alain, Collaborateur multimédias
Goetschi Catherine, Collaboratrice administrative
Huwyler Marianne, Collaboratrice administrative
Karakoc Aynur, Employée de maison
Karatay-Karakoc Agci, Employée de maison
Koljaj Lidija, Employée de maison
Leuenberger Sarah, Übersetzerin
Magnin Marie-Josée, Préparatrice
Rossier Jacques, Technopédagogue
Roy Amélie, Chargée de communication
Schneider Thomas, Bibliothécaire
Schwartz Beatrice, Verwaltungssachbearbeiterin
Sottas Mona, Collaboratrice administrative
Steiner Gérald, Responsable secrétariat académique
Stern Gil, Collaborateur infrastructure, logistique et SST
Stern Marianne, Collaboratrice administrative
Verdon Martine, Collaboratrice administrative
Zanone Ella, Collaboratrice administrative

Akute Erkrankungen und Familienbetreuung

Soins aigus et famille

Baeriswyl Sylvie, Maître d'enseignement HES
Delville Rachel, Maître d'enseignement HES
Menoud Grégoire, Maître d'enseignement HES
Mignon Margaretha, Maître d'enseignement HES
Osterwalder Rebecca, Assoziierte Professorin FH, Studienberaterin, Koordinatorin zweisprachige Ausbildung
Pasquier Angélique, Maître d'enseignement HES
Pillonel Sandra, Maître d'enseignement HES
Rossier Jean-Michel, Maître d'enseignement HES
Siegwart Tschannen Brigitte, Dozentin FH, Verantwortliche FM-ZM
Verdon Alain, Professeur ordinaire HES, responsable du groupe

Andere Mitarbeitende

Autres collaborateur-trice-s

Auderset Pierre-Benoît, Professeur HES associé, responsable MS-MC
De Reyff Marie, Maître d'enseignement HES
Gumy-Nicolet Valérie, Maître d'enseignement HES
Ponchaut Aude, Maître d'enseignement HES
Savoy Elodie, Chargée de cours HES
Senn-Dubey Catherine, Professeure HES associée, adjointe du Doyen filière soins infirmiers
Verga Marie-Elise, Maître d'enseignement HES
Zurbriggen Olivier, Dozent FH, Koordinator für Weiterbildung und Dienstleistungen

Chronische Erkrankungen und Gerontologie

Soins dans la chronicité et en gérontologie

Cara-Nova Tanya, Maître d'enseignement HES
Caravella Pénélope, Maître d'enseignement HES
Carrea Florence, Maître d'enseignement HES
Falta Boukar, Maître d'enseignement HES
Kalbermatten Gerhard, Dozent FH
Kapps Ariane, Maître d'enseignement HES
Rosado Walker Amélie, Professeure ordinaire HES, responsable du groupe
Sager Tinguely Christine, Maître d'enseignement HES
Schenevey Perroulaz Eliane, Professeure HES associée, conseillère pédagogique
Schmidhaeusler Romy, Assoziierte Professorin FH, Verantwortliche Internationale Beziehungen
Schorro Ewald, Assoziierte Professor FH, Verantwortlicher Zweisprachigkeit
Schwander Françoise, Maître d'enseignement HES
Tischhauser Joëlle, Maître d'enseignement HES

Duale Ausbildung und Professionalität

Alternance et professionnalité

Bulliard Corinne, Professeure HES associée, conseillère pédagogique et aux études
Bulliard Verville Danielle, Maître d'enseignement HES
Correia Pinto Santana Fernando Manuel, Professeur HES associé, responsable formation pratique
De Vito Woods Mariateresa, Assoziierte Professorin FH, Verantwortliche Simulationszentrum
Ferreira Maria, Maître d'enseignement HES

Lötscher Ruth, Assoziierte Professorin FH, Verantwortliche praktische Ausbildung

Magnin François, Professeur HES associé, responsable centre de simulation
Marie-Thérèze Philippe, Maître d'enseignement HES
Michel Olivia, Maître d'enseignement HES
Neves Chaves Adriano António, Maître d'enseignement HES
Niggli Martin, Dozent FH
Pillonel Marlyse, Professeure ordinaire HES, responsable du groupe
Wicht Coralie, Professeure HES associée, responsable formation pratique

Forschung und Entwicklung

Recherche et Développement

Awai Lea, Assoziierte Professorin FH
Bana Marika, Forschungsassistentin
Carnes Dawn, Professeure HES invitée
Girard Josepha, Collaboratrice scientifique
Huber Claudia, Assoziierte Professorin FH
Iglesias Katia, Professeure HES associée
Jacot Cédric, Collaborateur scientifique
Jacot Sabine, Adjointe scientifique
Kipfer Stephanie, Forschungsassistentin
Koch Stefanie, Forschungsassistentin
Mooser François, Professeur HES associé, responsable projets
Pasquier Noémie, Collaboratrice scientifique
Pihet Sandrine, Professeure HES ordinaire
Santos Gabrielle, Assistante de recherche
Schäfer-Keller Petra, Ordentliche Professorin FH
Terrapon Eugénie, Collaboratrice scientifique
Vaucher Paul, Professeur HES ordinaire

Psychische Gesundheit, Public Health und Diversität

Santé psychique, santé publique et diversité

Bucher Regula, Dozentin FH
Charrière-Mondoux Marie, Maître d'enseignement HES
Coloni-Terrapon Claire, Maître d'enseignement HES
Déchanez Nathalie, Maître d'enseignement HES, répondante égalité des chances
Kersperr Marie-Noëlle, Maître d'enseignement HES
Matrascia Marco, Maître d'enseignement HES, répondant HELP

Perrinjaquet Deborah, Professeure HES associée, conseillère aux études

Ribeiro Domingas, Maître d'enseignement HES, répondante HELP

Rochat Florence, Professeure ordinaire HES, responsable du groupe

Scrima Katia, Maître d'enseignement HES

Senn Stefanie, Dozentin FH

Studiengang Osteopathie

Filière ostéopathie

Balmer Vorms Anne, Maître d'enseignement HES
Bonjour David, Professeur HES associé, conseiller aux études
Brandenberg Michèle, Dozentin FH
Lügstenmann Reto, Assoziiertes Professor FH, Verantwortlicher Team Sturkturelle Osteopathie
Miazza Frédérique, Maître d'enseignement HES
Monod Laurent, Maître d'enseignement HES
Paturel Marcel, Professeur HES associé, responsable team intégration ostéopathique et sémiologie
Pellissier Jean-Baptiste, Professeur HES associé, responsable team ostéopathie structurelle
Prévot Anne, Professeure HES associée, responsable évaluation filière ostéopathie
Rey Christelle, Maître d'enseignement HES
Spring Martin, Assoziiertes Professor FH, Verantwortlicher Team Funktionelle Osteopathie
Stebler Yvette, Maître d'enseignement HES
Wattendorff Elise, Professeure HES invitée

Impressum

Impressum

Konzept und Koordination

HEdS-FR, Amélie Roy, Gil Stern, Iris Mende

Grafik

Aline Deschenaux

Fotos

Cover, Seite 9, 10, 11, 15, 25, 27, 28, 30:
Stéphane Schmutz · stemutz.ch

Seite 12: DR

Seite 17, 18, 34: Thomas Delley

Seite 20, 22, 23: Charly Rappo

Seite 29: Sascha Hähni

Druck

flinkprint.ch

© HEdS-FR, April 2020

Concept et coordination

HEdS-FR, Amélie Roy, Gil Stern, Iris Mende

Layout

Aline Deschenaux

Photos

Cover, pages 9, 10, 11, 15, 25, 27, 28, 30:
Stéphane Schmutz · stemutz.ch

Pages 12 : DR

Pages 17, 18, 34 : Thomas Delley

Pages 20, 22, 23 : Charly Rappo

Pages 29 : Sascha Hähni

Impression

flinkprint.ch

© HEdS-FR, avril 2020



Haute école de santé Fribourg
Hochschule für Gesundheit Freiburg
Rte des Arsenaux 16a (Bâtiment Mozaïk)
CH - 1700 Fribourg/Freiburg
T +41 (0)26 429 60 00
heds@hefr.ch
www.heds-fr.ch